

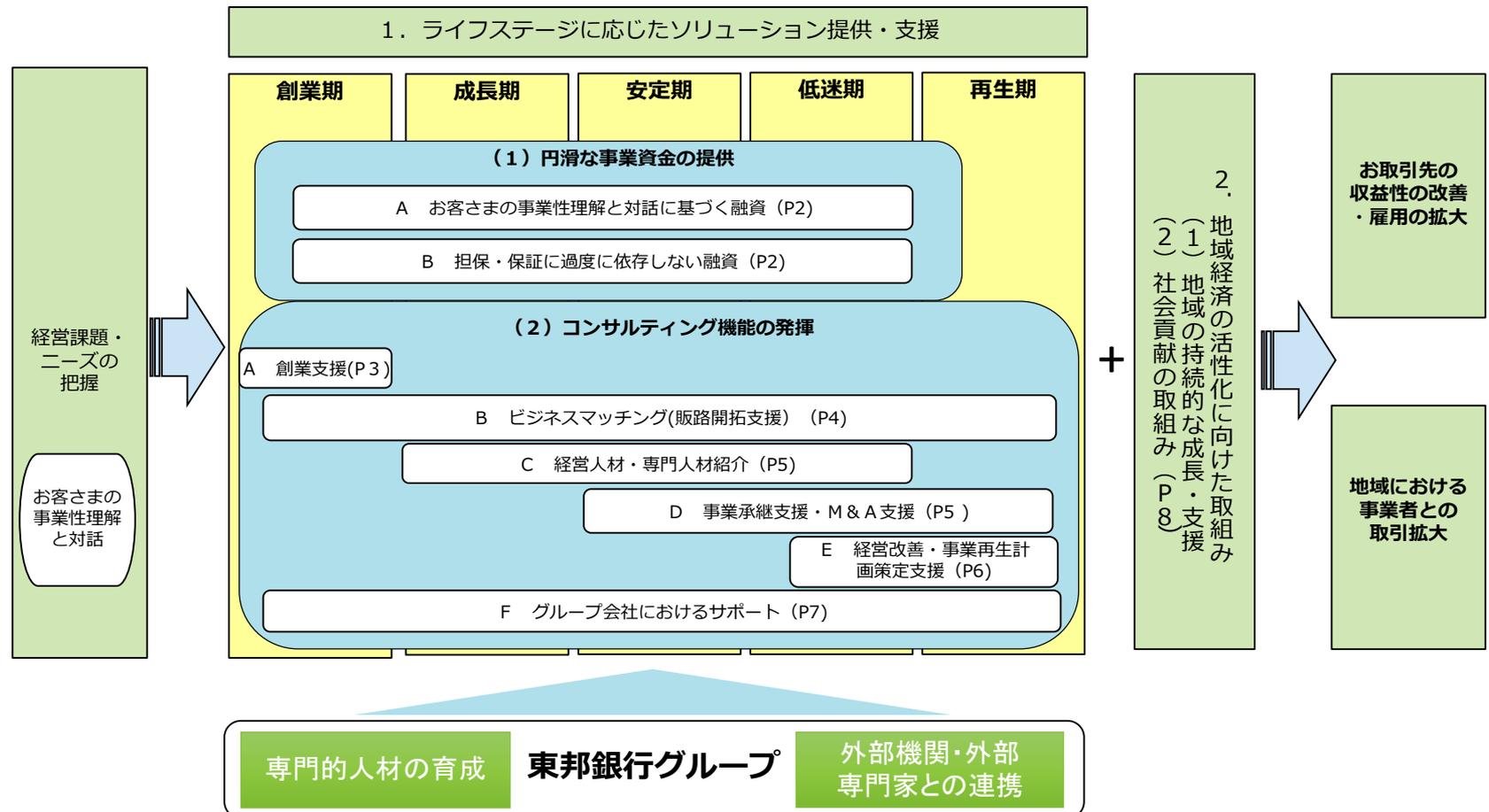
**地域密着型金融の推進および  
金融仲介機能の発揮に向けた取組み状況**  
(2022年4月～2023年3月)

2023年9月



## 地域密着型金融に関する基本的考え方

- 当行は、2021年4月よりスタートした中期経営計画「とうほう<sup>かがやき</sup>“輝プラン”」におきまして、「地域・お客さまが輝く（地域・お客さまへの恩返し）」「従業員が輝く（成長と活力）」「当行が輝く（持続可能な経営体質）」の3つの基本方針を掲げ、各種施策への取組みを進めています。
- 地域密着型金融の推進にあたっては、この「とうほう<sup>かがやき</sup>“輝プラン”」および「地域密着型金融に関する基本的考え方」を踏まえ、取組みを進めております。
- お取引先の成長・経営改善や地域における取引拡大を図るため、経営課題やニーズに応じたさまざまなソリューションの提供を行います。



# 1. ライフステージに応じたソリューション提供・支援

## (1) 円滑な事業資金の提供

A お客様の事業性理解と対話に基づく融資

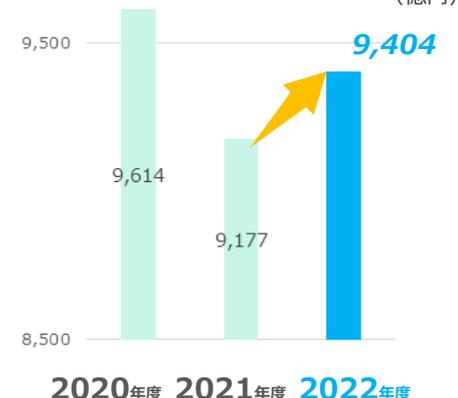


◆ 当行では、お客様の事業や成長可能性を正しく理解するため、対話を通じた事業性評価に積極的に取り組んでいます。

◆ 事業内容やニーズ・課題の把握から、スピード感をもってお客様へのご提案を行い、新規融資や本業支援につなげ、お客様の収益性の改善や地域雇用の拡大を目指します。



中堅中小企業向け貸出残高 (億円)



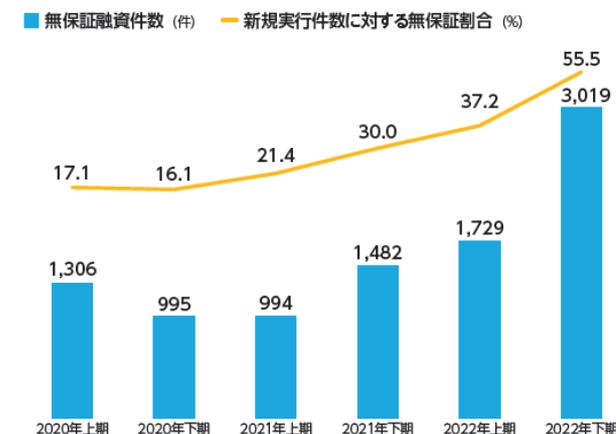
B 担保・保証に過度に依存しない融資

◆ 当行は、「経営者保証に関するガイドライン」(※)に基づき、担保・保証に過度に依存しない融資慣行の浸透、定着を図るため、法人のお客様向けのご融資に際し、原則として経営者保証を求めない取扱いとしています。

◆ なお、「経営者保証に関するガイドライン」等に基づき、保証のご提供をお願いする場合には、どの部分が十分でないために保証契約が必要となるのか、どのような改善を図れば保証契約の変更・解除の可能性が高まるのかを具体的かつ丁寧に説明を行います。

※「経営者保証に関するガイドライン」は、保証契約の合理的なあり方を示すとともに、債務整理を公正かつ迅速に行うための準則として、経営者保証に関するガイドライン研究会（全国銀行協会および日本商工会議所が事務局）が公表したガイドライン。

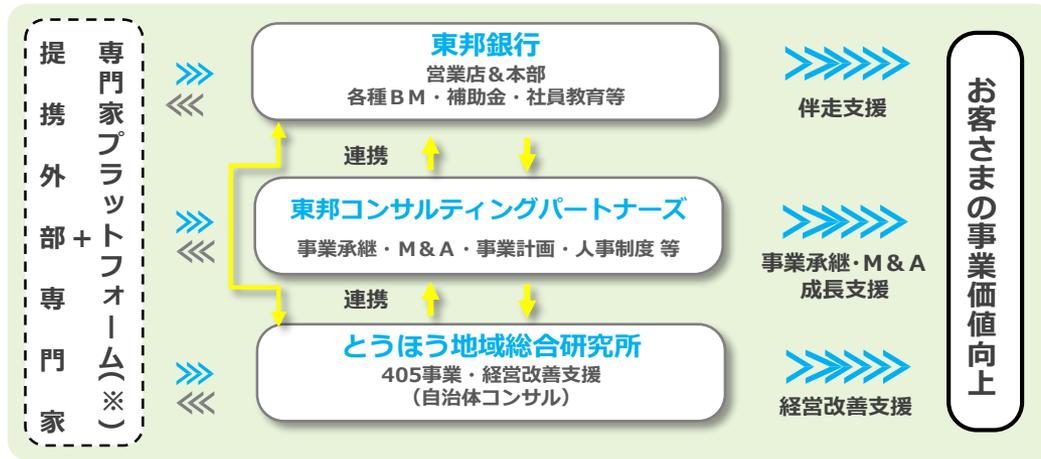
無保証融資への対応状況



# 1. ライフステージに応じたソリューション提供・支援

## (2) コンサルティング機能の発揮

### コンサルティング体制



- ◆グループ総合力を活かした「総合コンサルティング体制」を構築し、地域の持続的成長に貢献
- ◆ビジネスマッチングや技術開発支援により新たな販路拡大の獲得も支援

(※) 専門家プラットフォーム  
とうほう地域総合研究所所属アナリスト、経営コンサルタント、地元土業等で形成する専門家集団

### A 創業支援

#### 創業期

#### 成長期

#### 安定期

#### 低迷期

#### 再生期

#### 創業支援



**270名**  
(前年度比+38名)  
起業家応援相談会、創業支援塾参加者

(2023年3月末時点)

◆幅広い層の創業・第二創業等を長期的にサポートすることを目的として、企業家応援相談会および創業支援塾を開催

#### クラウドファンディング



累計組成分数  
**36件**  
ファンディング累計金額  
**105百万円**

(2023年3月末時点)

◆事業の起案者と支援者をつなぎ、地域活性化に向けた取り組みをサポート

#### 寄付型私募債

受託総額：**305件**  
地域の学校等への寄付累計額  
約**76百万円**  
うち医療機関への寄付累計額  
約**4百万円**

(2016年5月～2023年3月末)

◆お客さまが発行する私募債の引受手数料の一部で、学校や医療機関等へ各種寄贈

# 1. ライフステージに応じたソリューション提供・支援

## (2) コンサルティング機能の発揮

B ビジネスマッチング(販路開拓支援)

創業期

成長期

安定期

低迷期

再生期

### 販路開拓ビジネスマッチング

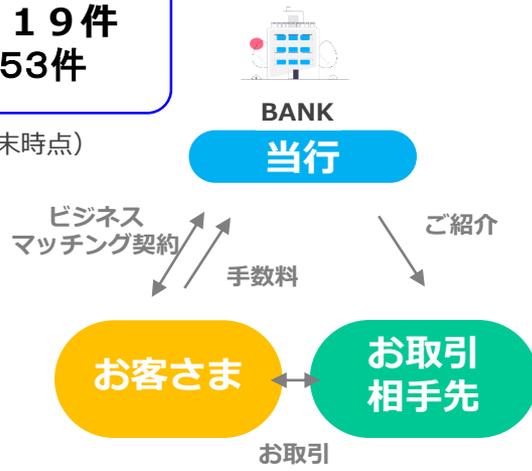
◆お客さまの新たな販売先や仕入先を当行ネットワークからマッチングして開拓

### 海外マーケット進出支援

◆グローバル化の進展にあわせ、現地の海外銀行等との業務提携や行員の派遣を行い、お取引先の海外での事業展開を積極的に支援

取次件数累計: **219件**  
成約件数累計: **53件**

(2023年3月末時点)



### お客さま応援運動「とうほうマルシェ」

### 復興支援通販事業(協賛・協力)



累計: **10,100個**  
/ **1,645万円**

◆お取引先を応援するため、当行役職員が地元の商品を購入する取組み (2023年3月末時点)



累計: **35万個 / 14億3千万円**

◆福島県産品の販売支援を目的とした通販事業 (2023年3月末時点)

# 1. ライフステージに応じたソリューション提供・支援

## (2) コンサルティング機能の発揮

### C 経営人材・専門人材紹介

創業期

成長期

安定期

低迷期

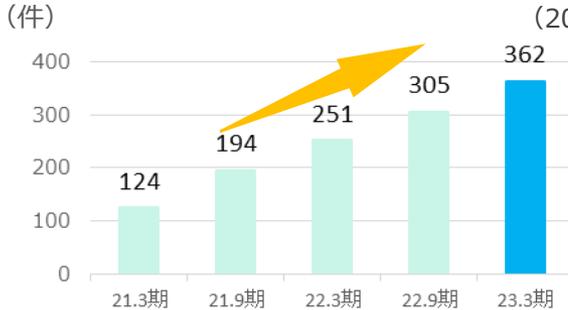
再生期

#### 人材紹介

◆人材不足等の課題への対応とともに経営幹部や管理職、専門職のリクルーティング等にも対応し、お客さまの人材に関する様々な経営課題をサポート

人材確保支援累計  
**362名**

(2023年3月末時点)



#### とうほう次世代経営者倶楽部

- ◆次世代経営者相互の人脈づくりと情報交換の場を提供
- ◆次世代を担う経営者の皆さまの幅広い知識・ノウハウ獲得をサポート
- ◆2022年度は会員向けに「世界情勢を踏まえた企業経営」「SDGを意識した経営」をテーマとして第11回次世代経営者セミナーを開催。

会員数累計

**1,446名**

(前年度比+126名)

(2023年3月末時点)



### D 事業承継支援・M&A支援

創業期

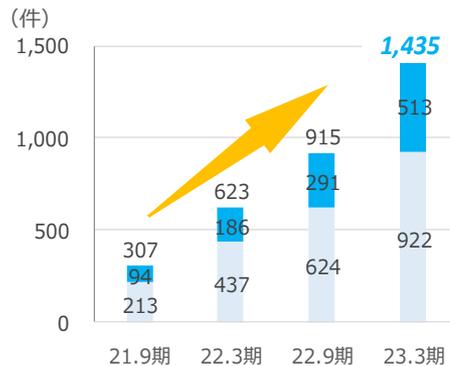
成長期

安定期

低迷期

再生期

#### 事業承継・M&A



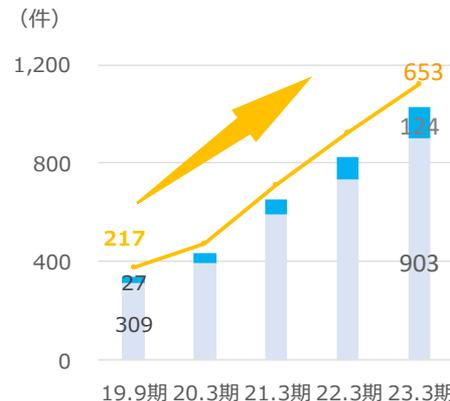
累計：**1,435件**  
相談対応件数

(2021年4月1日～2023年3月末)

◆M&Aを通じて事業承継の解決や事業規模拡大などお客さまの経営課題解決に向けたサポートを実施

■ M&A相談件数  
■ 事業承継相談件数

#### 遺言信託・遺産整理業務



◆各種信託サービスを通じて「相続」に関する資産承継コンサルティングに組み合わせ、人生100年時代の終活をサポート

■ 遺言書保管件数  
■ 遺産整理業務申込累計件数  
■ 遺言信託申込累計件数

(2023年3月末時点)

# 1. ライフステージに応じたソリューション提供・支援

## (2) コンサルティング機能の発揮

E 経営改善・事業再生計画策定支援

創業期

成長期

安定期

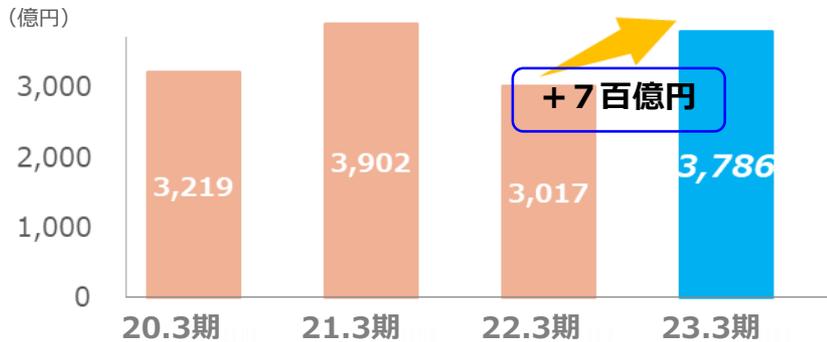
低迷期

再生期

### 資金繰り安定化支援

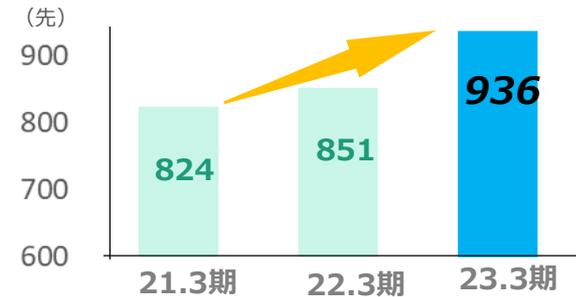
#### 新規融資実行額

◆福島県の地域金融機関として、金融仲介機能を最大限に発揮

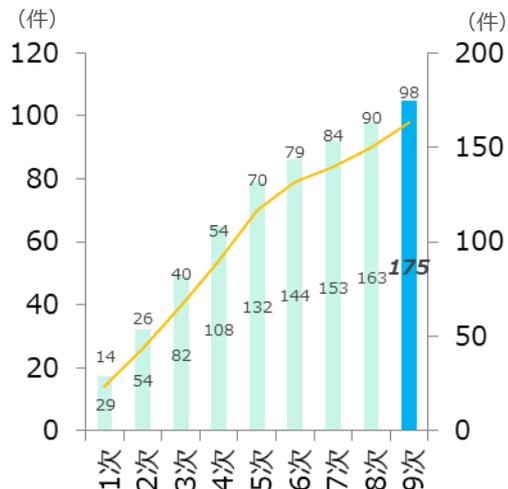


#### 条件変更対応先

◆新型コロナウイルスや原材料高騰の影響を受けているお取引先の資金繰りを支援



### 事業再構築補助金



◆新型コロナウイルス感染症の影響が長期化する中、新規事業分野進出や規模の拡大等を目指す企業の新たな挑戦を支援

確認書発行件数累計  
**175件**

採択件数累計  
確認書発行件数累計



#### 【資金調達】

○震災時元本免除特約付き融資○

地震リスク対策や事業継続計画の一環に

○ESG/SDGs貢献型融資○

ESGやSDGsに取り組まれる事業者さまに

○耐震改修ローン○

事業用建物に耐震改修工事を行う事業者さまに

# 1. ライフステージに応じたソリューション提供・支援

## (2) コンサルティング機能の発揮

F グループ会社におけるサポート

創業期

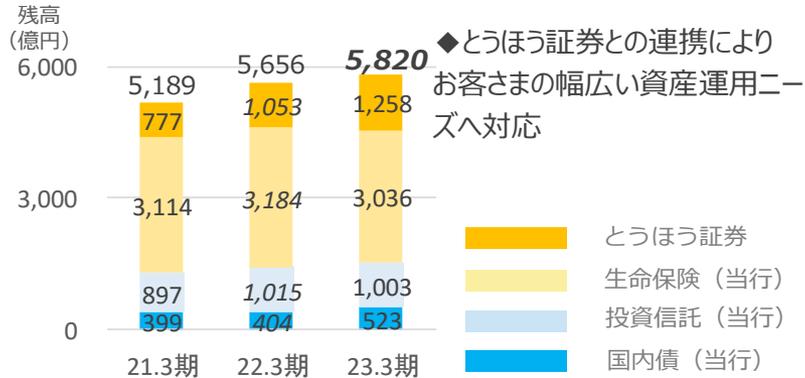
成長期

安定期

低迷期

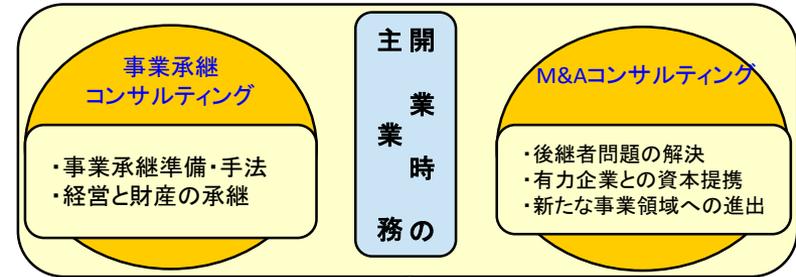
再生期

### 【とうほう証券】 銀・証連携強化



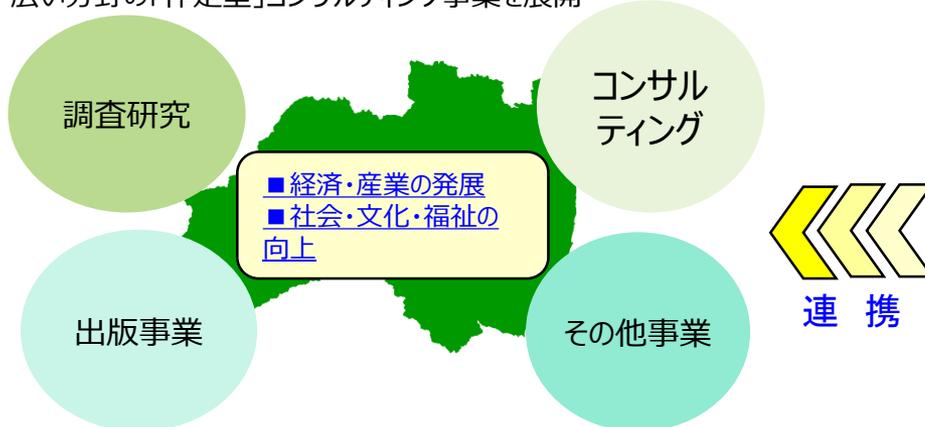
### 【東邦コンサルティングパートナーズ】 事業承継・M&A支援への取組み

- ◆2022年10月に「株式会社東邦コンサルティングパートナーズ」を開業
- ◆事業承継等で悩みを抱えるお客さまに対し、課題解決のサポートを実施



### 【とうほう地域総合研究所】 幅広い分野のコンサルティング

◆東邦銀行グループのシンクタンクである一般財団法人とうほう地域総合研究所は、福島県内の経済・産業等に関する調査・分析・研究事業に加え、企業、自治体の皆さまが抱える様々な課題に対し、幅広い分野の「伴走型」コンサルティング事業を展開



## 2. 地域経済の活性化に向けた取組み

### (1) 地域の持続的な成長・支援

#### サステナビリティ推進体制の構築

- ◆ 当行グループのサステナビリティ推進の中核を担う部署として、2023年3月に総合企画部『サステナビリティ戦略推進課』を設置
- ◆ 事業活動を通して経済価値と社会価値の好循環を創出していくことで、地域経済の持続的発展に貢献

#### 【2023年度の取組み方針】

##### 環境保全

- ✓ 環境配慮型の設備の導入支援等、お客さまの脱炭素に向けたコンサルティングをグループ体で推進

##### 地域経済・社会

- ✓ 総合的なコンサルティング営業推進を強化し、お客さまの持続的成長をサポート

##### 高齢化

- ✓ 遺言信託、相続相談等のコンサルティングを通じて、高齢者の安心・安全な生活に向けた取組みを強化

##### 金融サービス

- ✓ 金融セミナー等を通じて金融リテラシーの醸成に向けた取組みを進め、将来に向けた資産形成をサポート

##### ダイバーシティ

- ✓ 従業員一人ひとりの能力を最大限発揮できるよう、従業員エンゲージメントの向上を図り、働きがいのある職場環境づくりに取組む

### (2) 社会貢献の取組み

#### 金融リテラシー向上支援（こども食堂支援）

- ◆ お客さま自身が最適な金融サービスを選び、自分らしい豊かな暮らしを実現できるよう、金融知識の習得にかかる学習機会を幅広い層へ提供



金融教室の様子

2022年度開催回数  
41回  
受講者数：3,935名  
(前年度比+13回/+911名)



キッチンカーからお弁当を受け取る子供たち

#### フードドライブ

- ◆ 社会福祉法人福島県社会福祉協議会と協力し、生活に困難を抱えた個人・世帯を支援するため食品提供等を実施



フードドライブ贈呈式の様子



行員から寄せられた食品等