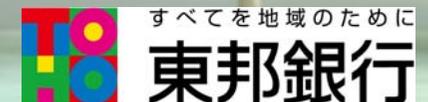


# 平成27年度中間決算の概要



福島ガイナックス作成当行イメージCMより



# 目 次

## I. 福島県の復興と成長

- 1. 福島県の状況 .....2
- 2. 人口・経済動向.....3
- 3. 産業動向.....4
- 4. 観光・地価動向.....5
- 5. 産業の集積状況.....6

## II. 平成27年度中間決算の概要（単体）

- 1. 平成27年度中間決算の概要 .....8
- 2. グループ連結経営の強化.....9
- 3. 総預かり資産の状況 .....10
- 4. 貸出金の状況 .....11
- 5. 個人のお客さま向け貸出金の状況 .....12
- 6. 有価証券の状況 .....13
- 7. 資金利益の状況 .....14
- 8. 役務取引等収益（手数料収益）の状況 ...15
- 9. 貸出資産の質 .....16
- 10. 経営の健全性 .....17
- 11. 配当金.....18
- 12. 株主さまご優待制度.....19

## III. 中期経営計画「とうほう“サミット”プラン」

- 中期経営計画の概要 .....21～24

## IV. 最近の取組み

- 1. 地方創生への取組み.....26
- 2. お取引先の販路拡大支援.....27
- 3. ライフステージに応じた経営支援.....28
- 4. 総合的な金融サービスの提供.....29
- 5. 事業承継・M&A、事業再生等の経営支援...30
- 6. 個人のお客さまに向けた取組み.....31
- 7. 預かり資産の推進～貯蓄から投資へ～.....32
- 8. 金融資産運用のお手伝い.....33
- 9. 個人のお客さま向けローンの取組み.....34
- 10. 震災以降の店舗戦略.....35
- 11. チャネル施策.....36
- 12. T S U B A S A（翼）プロジェクトの連携...37
- 13. 多様な働き方の推進と働きがいの向上
  - （1）女性の活躍支援 .....38
  - （2）「働き方改革」の取組み.....39
  - （3）活発なクラブ活動.....40
- 14. 人材育成への取組み強化.....41
- 15. 地域貢献活動・CSRへの取組み .....42

# I. 福島県の復興と成長

---

# 1. 福島県の状況

## 復興に向け着実な歩みをたどる福島県

	震災前（平成22年度）	震災直後（平成23年度）	現在（平成26年度～）
人口	◆人口 <b>202万人</b> （平成23年3月1日） ◆合計特殊出生率 <b>1.52</b>	◆人口 <b>197万人</b> （平成24年3月1日） ◆合計特殊出生率 <b>1.48</b>	◆人口 <b>192万人</b> （平成27年10月1日） ◆合計特殊出生率 <b>1.58</b>
経済	◆県内総生産(名目) <b>6兆9,765億円</b> ◆有効求人倍率 <b>0.42倍</b>	◆県内総生産(名目) <b>6兆3,574億円</b> ◆有効求人倍率 <b>0.59倍</b>	◆県内総生産(名目) <b>7兆2,776億円</b> （平成25年） ◆有効求人倍率 <b>1.41倍</b>
産業	◆建設業 公共工事請負金額 <b>1,847億円</b> ◆製造業 製造品出荷額等 <b>5兆9百億円</b> 東北1位  ◆観光産業 観光客入込総数 <b>5,717万人</b> 教育旅行宿泊者数 <b>67万人</b> 福島空港利用者数 <b>28万人</b>  ◆農業 水稲収穫量 <b>44万t</b> 全国4位 農業産出額 <b>2,330億円</b>	◆建設業 公共工事請負金額 <b>2,491億円</b> ◆製造業 製造品出荷額等 <b>4兆32百億円</b> 東北1位  ◆観光産業 観光客入込総数 <b>3,521万人</b> 教育旅行宿泊者数 <b>13万人</b> 福島空港利用者数 <b>21万人</b>  ◆農業 水稲収穫量 <b>35万t</b> 全国7位 農業産出額 <b>1,851億円</b>	◆建設業 公共工事請負金額 <b>1兆414億円</b> ◆製造業 製造品出荷額等 <b>5兆9百億円</b> 東北1位  ◆観光産業 観光客入込総数 <b>4,689万人</b> 教育旅行宿泊者数 <b>35万人</b> 福島空港利用者数 <b>25万人</b>  ◆農業 水稲収穫量 <b>38万t</b> 全国7位（平成25年） 農業産出額 <b>2,049億円</b> （平成25年）

【合計特殊出生率：一人の女性が一生涯に出産する子どもの平均数】

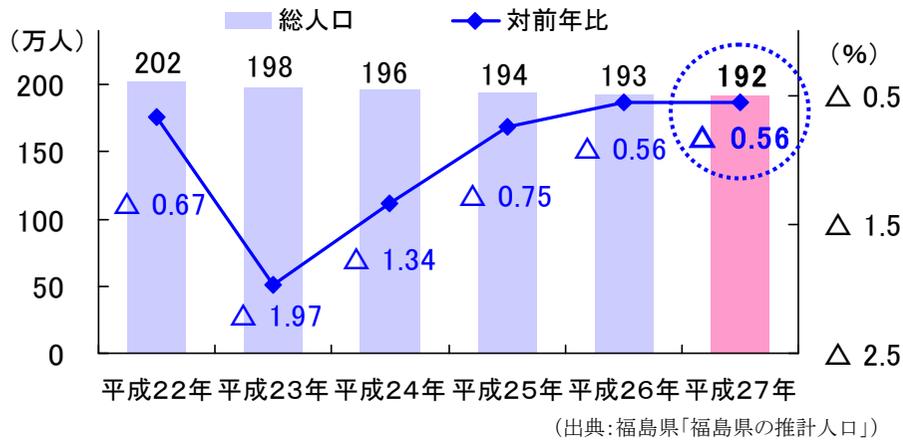
【県内総生産：企業や個人が年度内に新たに生み出したモノやサービスの価値を金額で表したもの】

（出所：福島県HP、福島県県民経済計算、東日本建設業保証(株)福島営業所、福島労働局、農林水産庁農林水産統計）

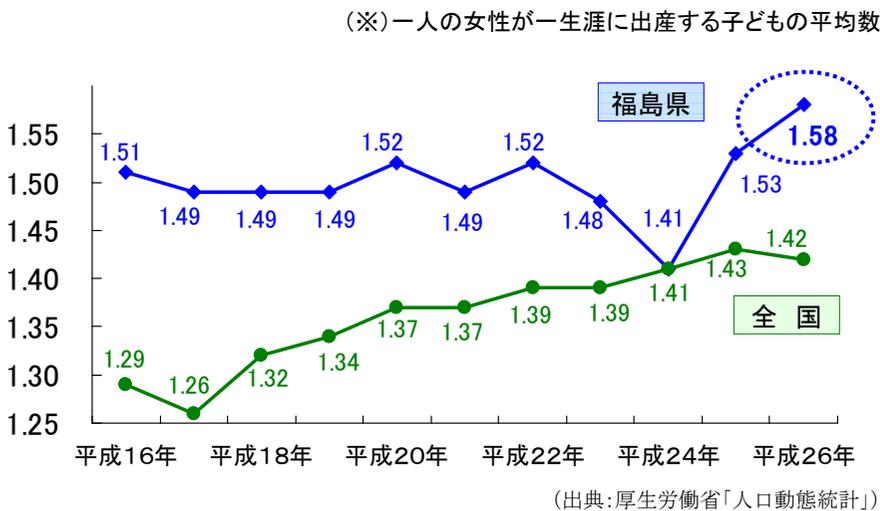
# 2. 福島県の人口・経済動向

## 人口

**総人口** ⇒ 震災以降の減少幅は縮小傾向  
(前年比△0.56%)

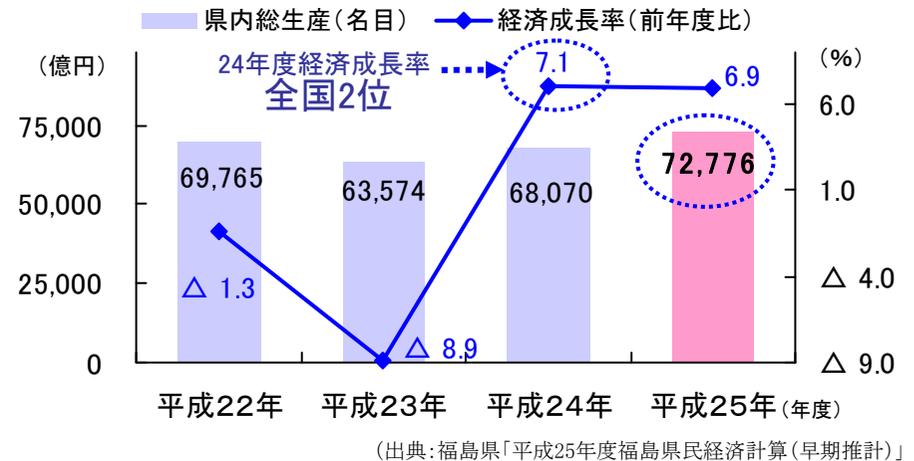


**合計特殊出生率** ⇒ 全国9位、東日本1位  
(前年比+0.05ポイント) (増加率は2年連続で全国最大)

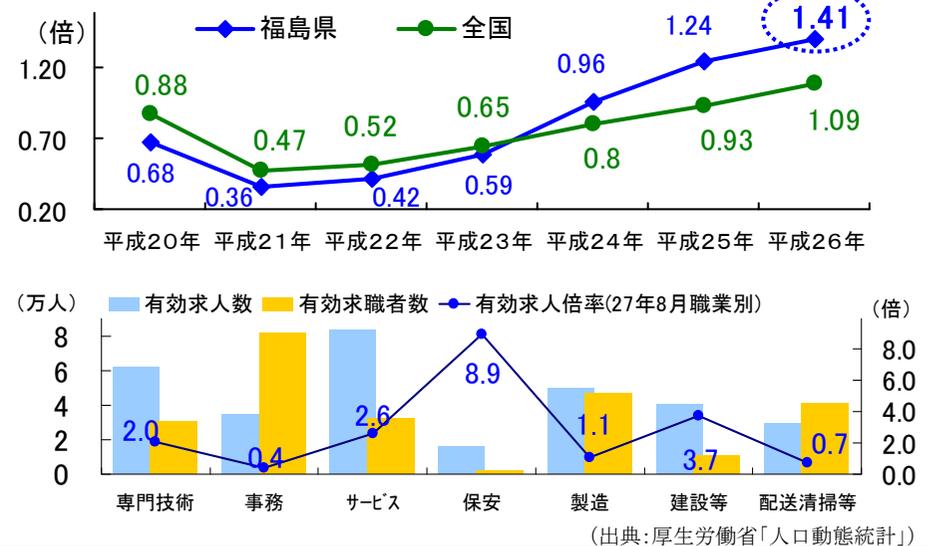


## 経済

**県内総生産** ⇒ 2年連続増加  
(前年度比+6.9%) 震災前の水準を上回る



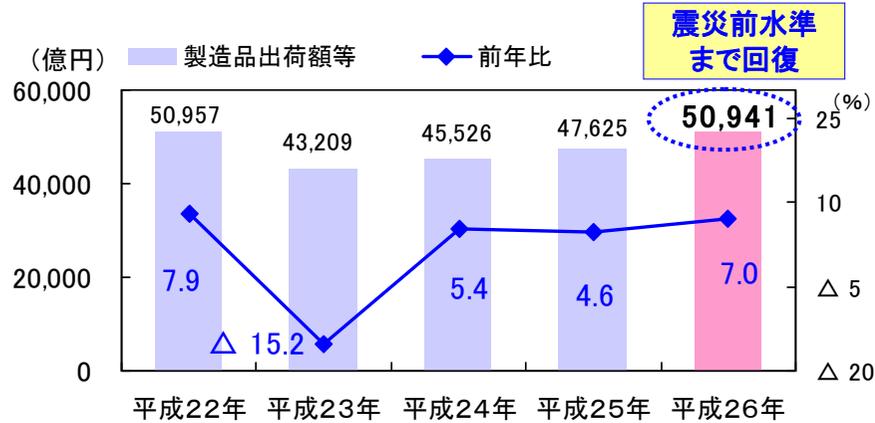
**有効求人倍率** ⇒ 5年連続増加  
(前年比+0.17ポイント) 職業間の求人・求職のミスマッチ発生



# 3. 福島県の産業動向

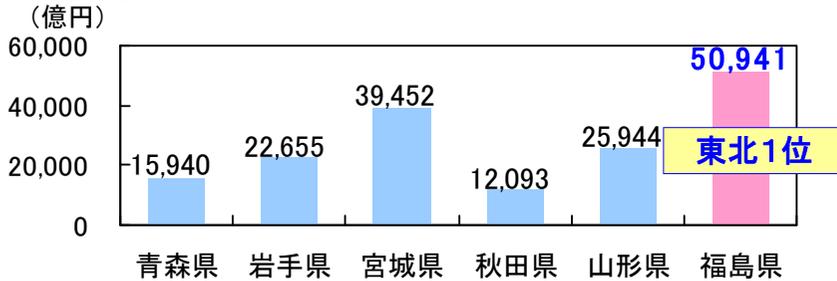
## 製造業

**製造品出荷額等⇒3年連続増加・震災前水準まで回復**  
(前年比+7.0%) **東北6県で最大の出荷額**



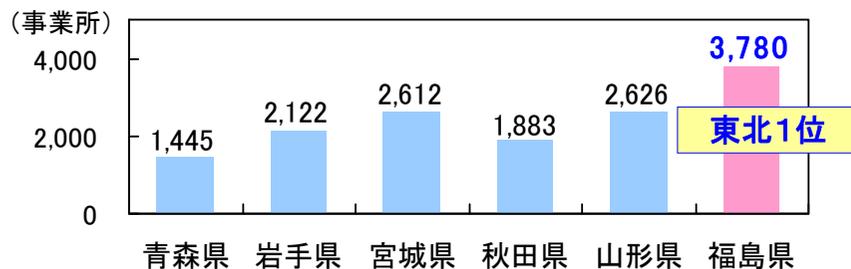
(出典: 経済産業省「平成26年工業統計調査(速報)」)

### 《県別 製造品出荷額等》



(出典: 経済産業省「平成26年工業統計調査(速報)」)

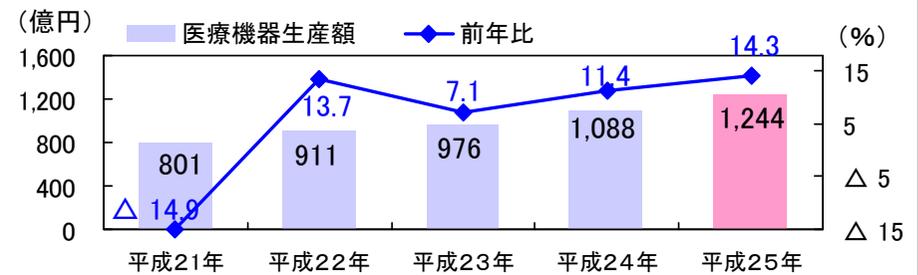
### 《県別 事業所数》



(出典: 経済産業省「平成26年工業統計調査(速報)」)

## 医療関連

**医療機器生産額 ⇒4年連続増加**  
(前年比+14.3%) **全国3位の生産県**

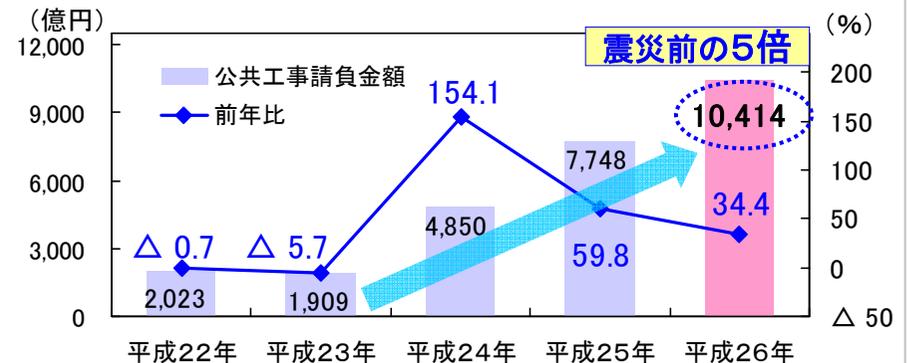


	都道府県	25年	前年比
1	静岡県	3,738億円	+2.4%
2	栃木県	1,894億円	+0.5%
3	福島県	1,244億円	+14.3%
4	埼玉県	1,103億円	+1.8%

(出典: 厚生労働省「薬事工業生産動態統計」)

## 建設業

**公共工事請負金額 ⇒3年連続増加**  
(前年比+34.4%) **震災前水準の5倍**

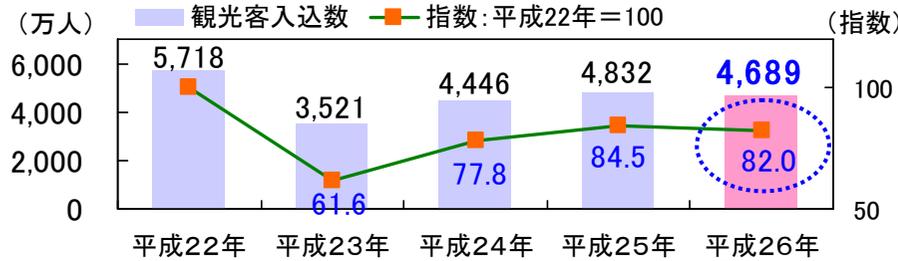


(出典: 福島県「福島県年次経済報告書(平成26年)」)

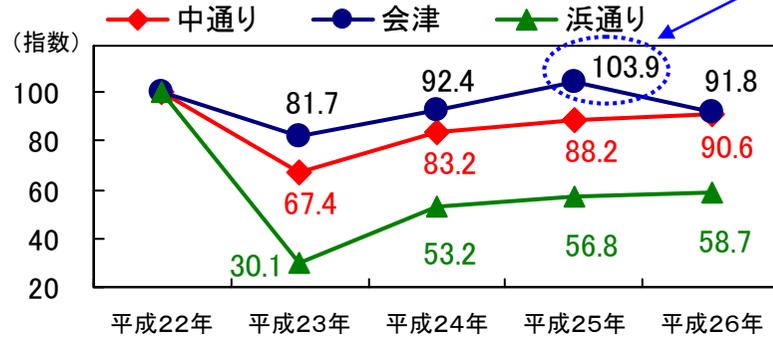
# 4. 福島県の観光・地価動向

## 観光

観光客入込数 ⇒ 震災前水準の8割まで回復

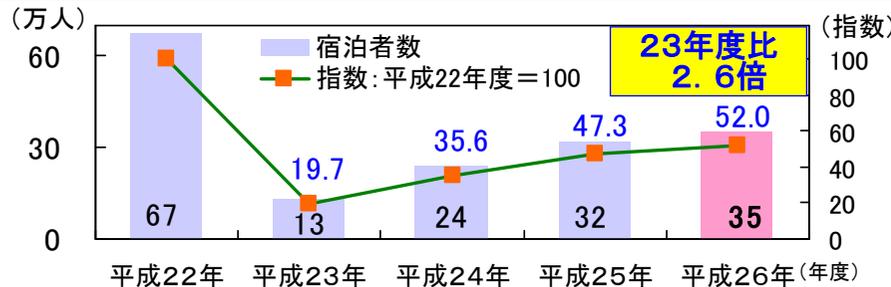


《3地域別観光客利込数》 NHK大河ドラマの効果等



(出典: 福島県「平成26年観光客入込状況」)

教育旅行入込数 ⇒ 震災直後の2.6倍に回復



(出典: 福島県「平成26年福島県教育旅行入込調査」)

## 地価

基準地価 ⇒ 県内住宅地: 上昇率が全国最大  
(いわき市: 全国最大の上昇)  
県内商業地: 23年ぶりに上昇

《対前年平均変動率》

都道府県別	住宅地	商業地
福島県	2.0	0.3
全国平均	▲1.0	▲0.5

用途別	住宅地		商業地	
	26年度	27年度	26年度	27年度
福島市	2.5	3.0	0.3	0.8
郡山市	2.7	3.0	1.9	2.4
いわき市	5.7	7.6	2.6	2.4
会津若松市	0.6	2.3	0.4	0.8

## 楢葉町の避難指示解除

- 平成27年9月5日に政府は原発事故に伴う楢葉町の避難指示解除準備区域を解除
- 当行は除染の終了や避難指示解除を踏まえ楢葉支店の再開を決定 (平成28年4月予定)



(出所: 福島県HP)

# 5. 福島県内における産業の集積状況

エネルギー関連・医療産業・アグリビジネス・ロボット開発等、研究開発・産業創出拠点の整備が進む

## 【会津地域】

- 会津大学 先端ICTラボ(リクティア)
- 会津若松スマートシティ
- 会津電力
- 柳津西山地熱発電所
- 木質バイオマス発電所

木質バイオマス発電所



ふくしま国際医療科学センター



国際廃炉研究開発拠点



## イノベーション・コースト構想

- ロボット開発・実証拠点
- 国際廃炉研究開発拠点

## 【県北地域】

- ふくしま国際医療科学センター(福島県立医科大学)

## 【相双地域】

- 南相馬ソーラーアグリパーク
- 相馬港LNG基地等整備
- いたてまでいな太陽光発電事業
- 沿岸部大規模太陽光発電事業
- 浜地域農業再生研究センター
- 水産種苗研究・生産施設

## 【県中地域】

- 産業技術総合研究所
- 福島再生可能エネルギー研究所
- ふくしま医療機器開発支援センター
- 郡山市布引高原風力発電所
- 三春町環境創造センター
- 福島空港メガソーラー

産業技術総合研究所  
福島再生可能エネルギー研究所



## 【いわき地域】

- 小名浜太陽光プロジェクト
- 石炭ガス化複合発電(IGCC)
- 浮体式洋上風力発電設備
- 「ふくしま未来」「ふくしま新風」

浮体式洋上風力発電設備「ふくしま未来」



## 【県南地域】

- 西郷村太陽光発電事業
- ユーラス矢吹中島ソーラーパーク

ユーラス矢吹中島ソーラーパーク



## Ⅱ. 平成27年度中間決算の概要 (単体)

---

# 1. 平成27年度 中間決算の概要

前年同水準の中間純利益を確保（業績予想を上回る利益を計上）

(単位:億円)	27年度 中間期	26年度 中間期	前年 同期比
<b>経常収益(売上)</b>	<b>322</b>	<b>312</b>	<b>+9</b>
コア業務粗利益(粗利益)	238	241	△2
資金利益	197	201	△4
うち貸出金利息	148	154	△5
うち有価証券利息・配当金	58	55	+3
うち預金等利息(-)	9	9	+0
役務取引等利益(手数料収支)	44	40	+3
経費	186	189	△3
人件費	93	92	+1
物件費	82	87	△5
うち減価償却費	10	12	△2
うち預金保険料	9	17	△7
<b>コア業務純益(営業利益)</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>+0</b>
有価証券関係損益	22	17	+5
国債等債券損益	11	6	+4
株式・金銭の信託等運用損益	10	10	+0
信用コスト(与信関係費用)(-)	2	△6	+9
一般貸倒引当金繰入額(-)	△1	-	△1
個別貸倒引当金繰入額等(-)	4	0	+3
貸倒引当金戻入益(+)	-	6	△6
<b>経常利益</b>	<b>75</b>	<b>79</b>	<b>△4</b>
税引前中間純利益	74	78	△4
税金費用	24	28	△3
<b>中間純利益</b>	<b>49</b>	<b>50</b>	<b>△0</b>

## 平成27年度中間決算のポイント

### コア業務純益(営業利益)

- 資金利益**は、市場金利の低下等により貸出金利息が減少し、**前年同期比減少**
- 役務取引等利益**は、保険や投資信託などの預かり資産収益やクレジットカード(Alwaysカード)収益が寄与し、**前年同期比増加**
- コア業務純益**は、物件費が減少し、**前年同期比微増**

### 経常利益、中間純利益

- 経常利益**は、信用コストの増加等により**前年同期比減少**
- 中間純利益**は、法人税実効税率の低下により税金費用が減少し、前年同水準を確保(**業績予想45億円を上回る利益**を計上)

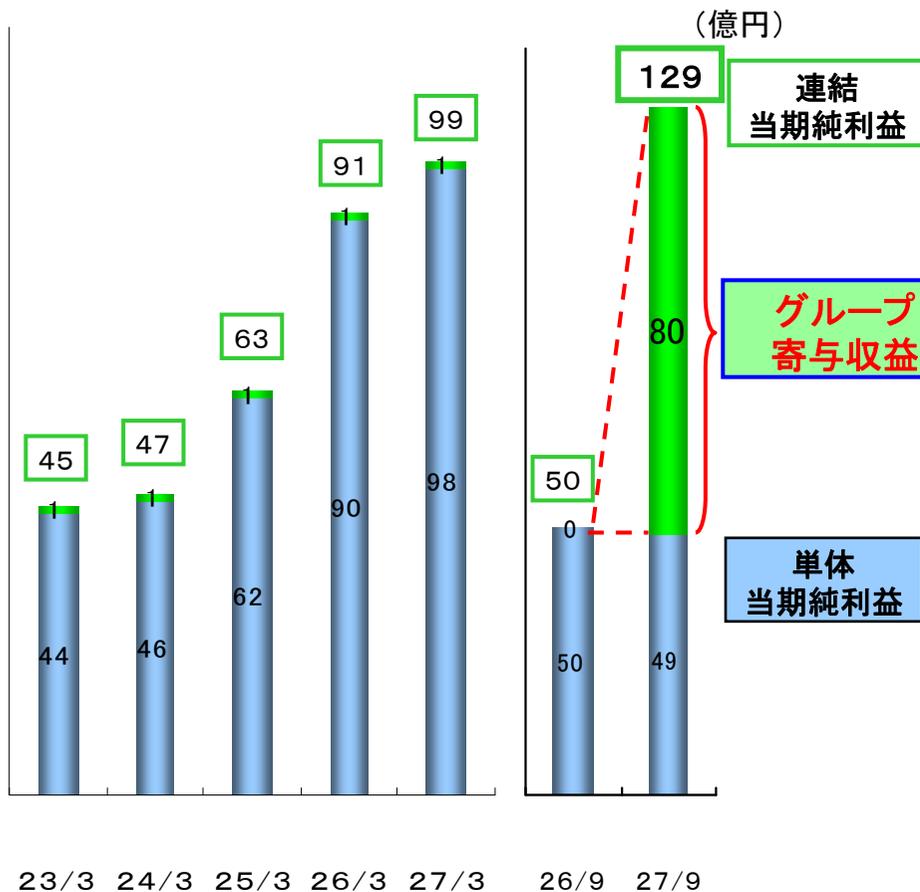
### 業績予想と実績との対比

		平成27年度 中間期			通期 業績予想
		業績予想	実績	達成率	
単体	経常利益	70	75	107%	150
	当期純利益	45	49	110%	95
連結	経常利益	75	83	111%	155
	当期純利益	120	129	108%	170

## 2. グループ経営の強化

○平成27年4月に関連5社の株式を追加取得し、連結子会社化（実質100%子会社化）  
（東邦情報システム株式会社、東邦リース株式会社、東邦信用保証株式会社、株式会社東邦カード、株式会社東邦クレジットサービス）

### 単体・連結当期純利益の推移



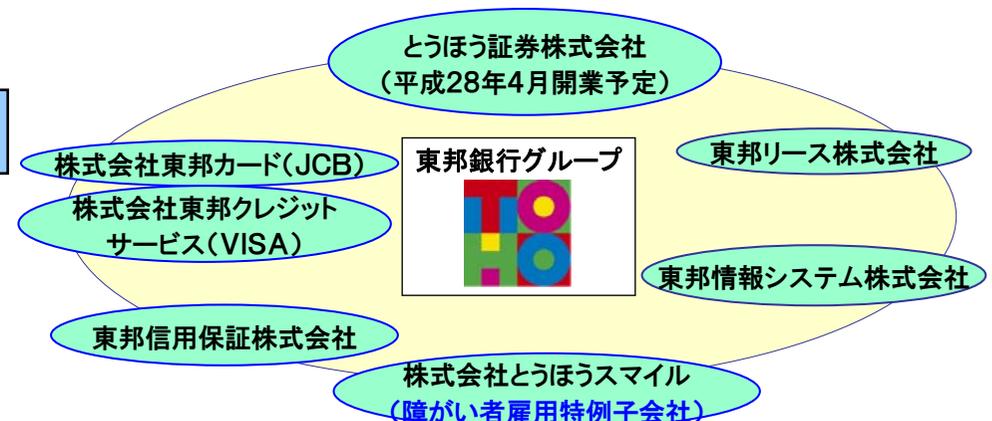
年度推移

中間期推移

大胆なグループ資本政策の見直し  
全持分をグループ内保有へ

グループ会社実質100%子会社化に伴い  
特別利益等寄与額71億円を計上

平成27年度中間期	
単体中間純利益	49億円
実質100%子会社化に伴う特別利益等	71億円
連結子会社合算中間純利益等	9億円
連結中間純利益	129億円



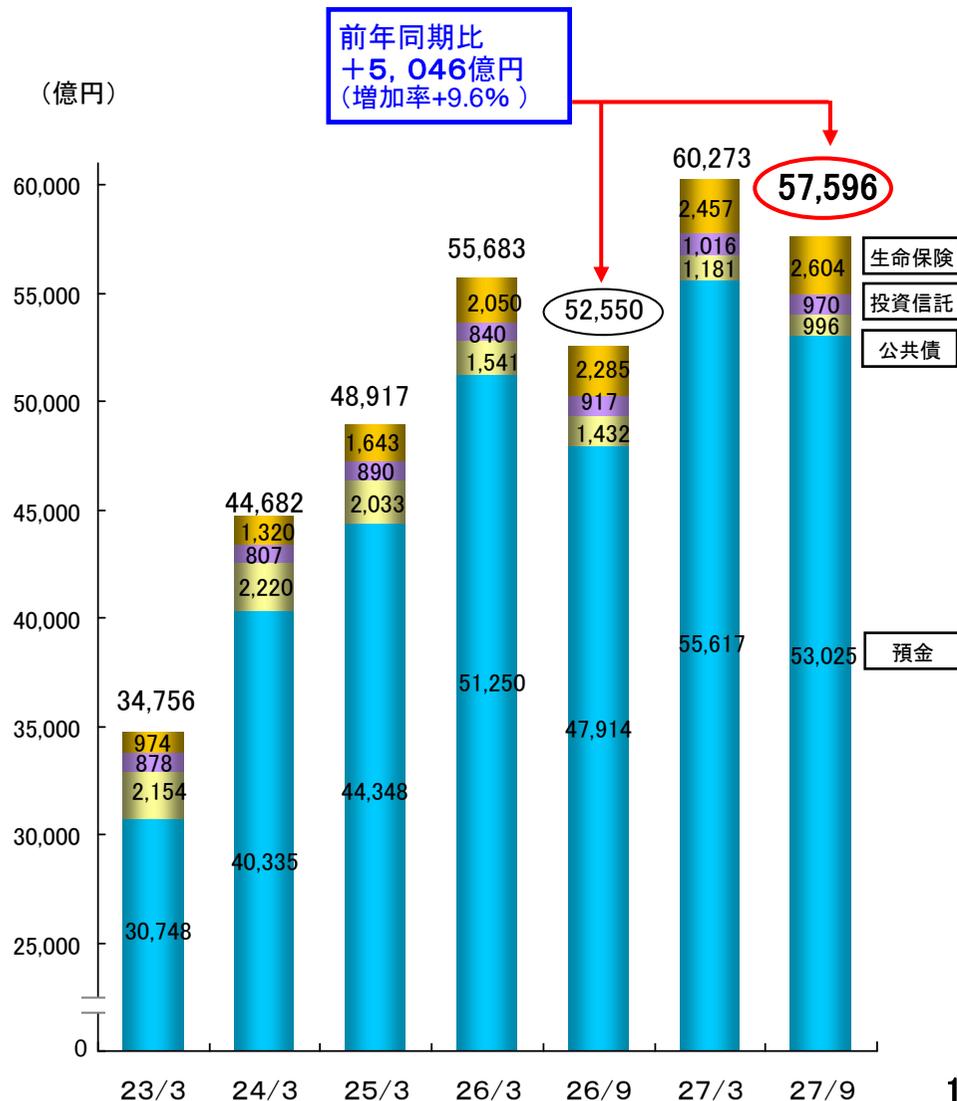
公益財団法人東邦銀行教育・文化財団(文化スポーツ助成事業、奨学金事業)

一般財団法人とうほう地域総合研究所(産業・経済調査事業)

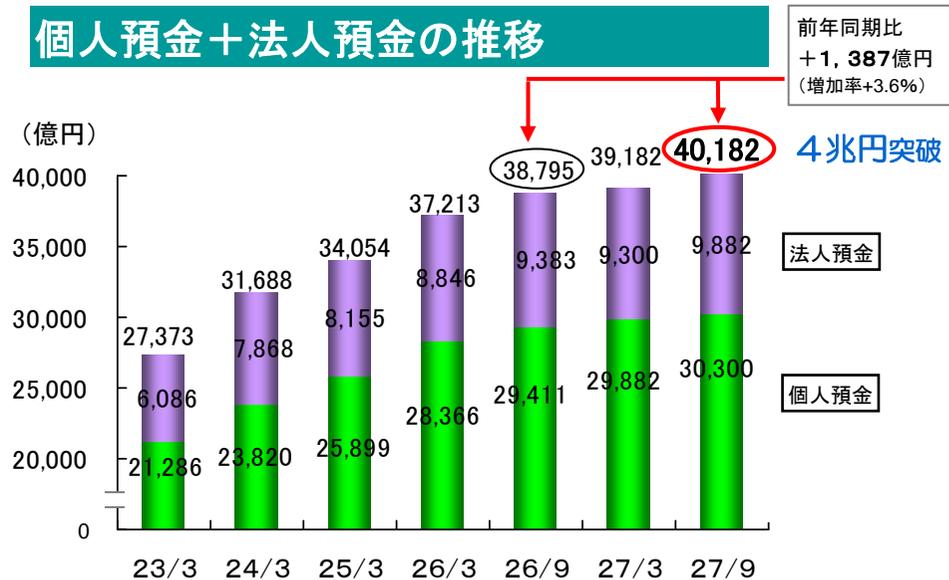
# 3. 総預かり資産の状況

総預かり資産残高は前年同期比**5,046億円増加**(増加率+9.6%)。うち**預金残高**は前年同期比**5,110億円増加**(増加率+10.7%)  
特に**個人預金+法人預金**は前年同期比**1,387億円増加**(増加率+3.6%)

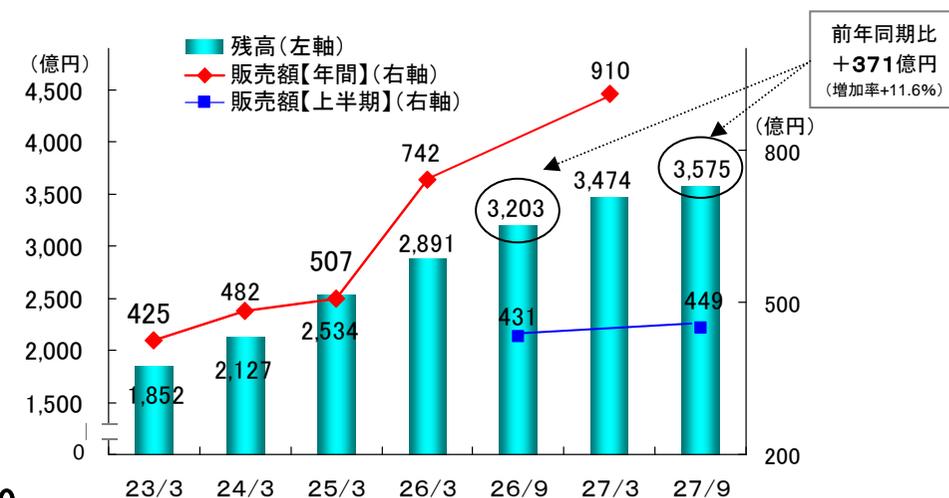
## 総預かり資産残高【預金+預かり資産】の推移



## 個人預金+法人預金の推移



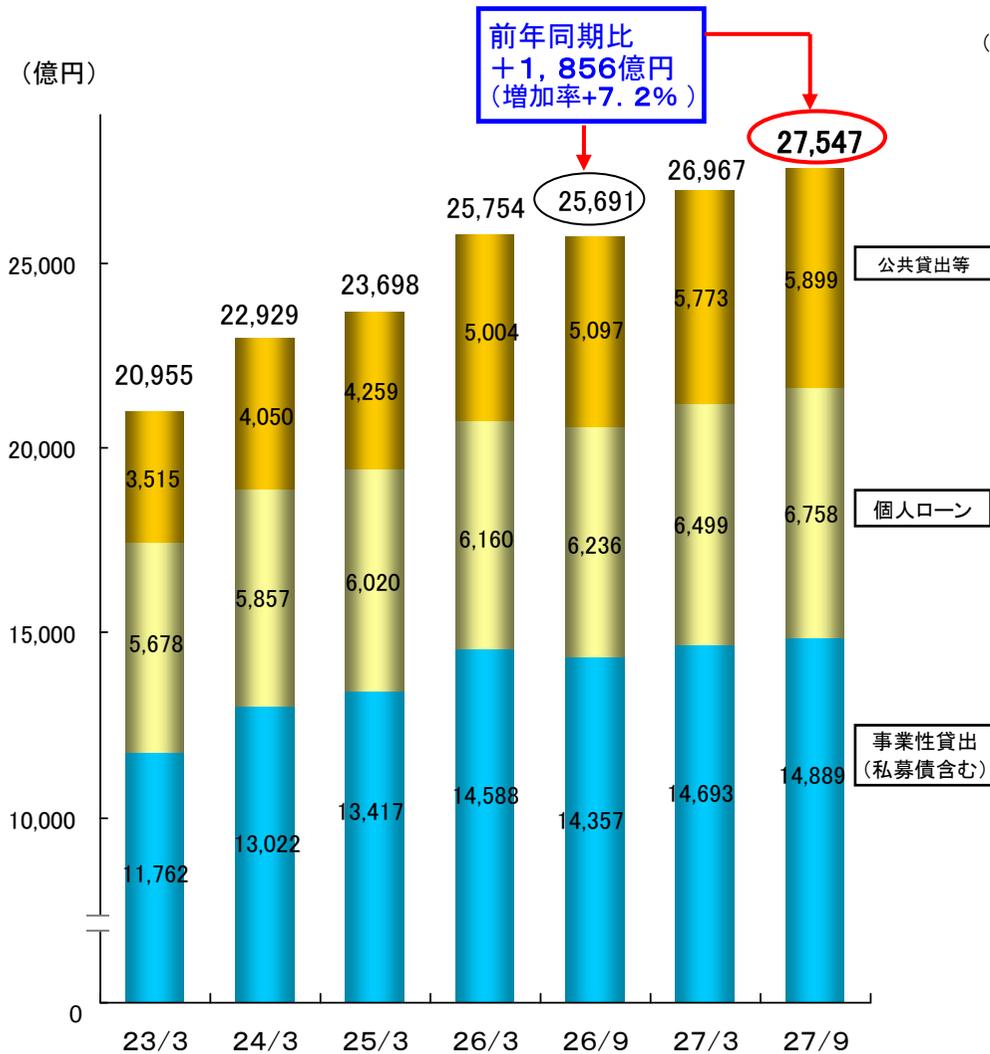
## 投資信託+生命保険の残高・販売額推移



# 4. 貸出金の状況

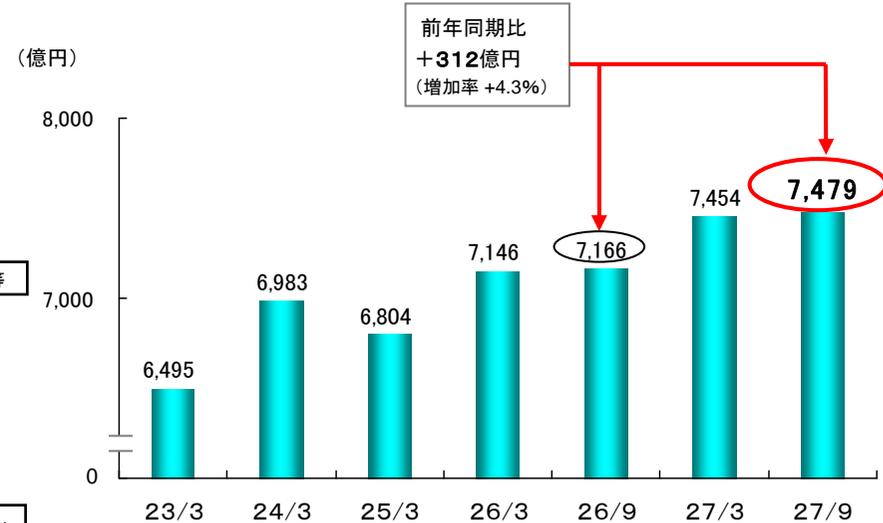
貸出金残高は前年同期比1,856億円増加(増加率+7.2%)し、2兆7千億円を突破

## 貸出金残高の推移

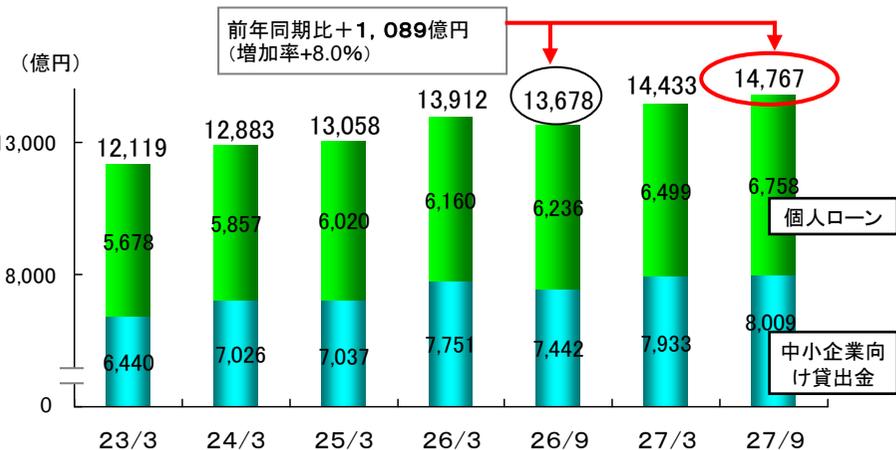


(注) 公共貸出等は交付税等貸出金を除く

## 県内店舗事業性貸出金残高の推移 (私募債含む)



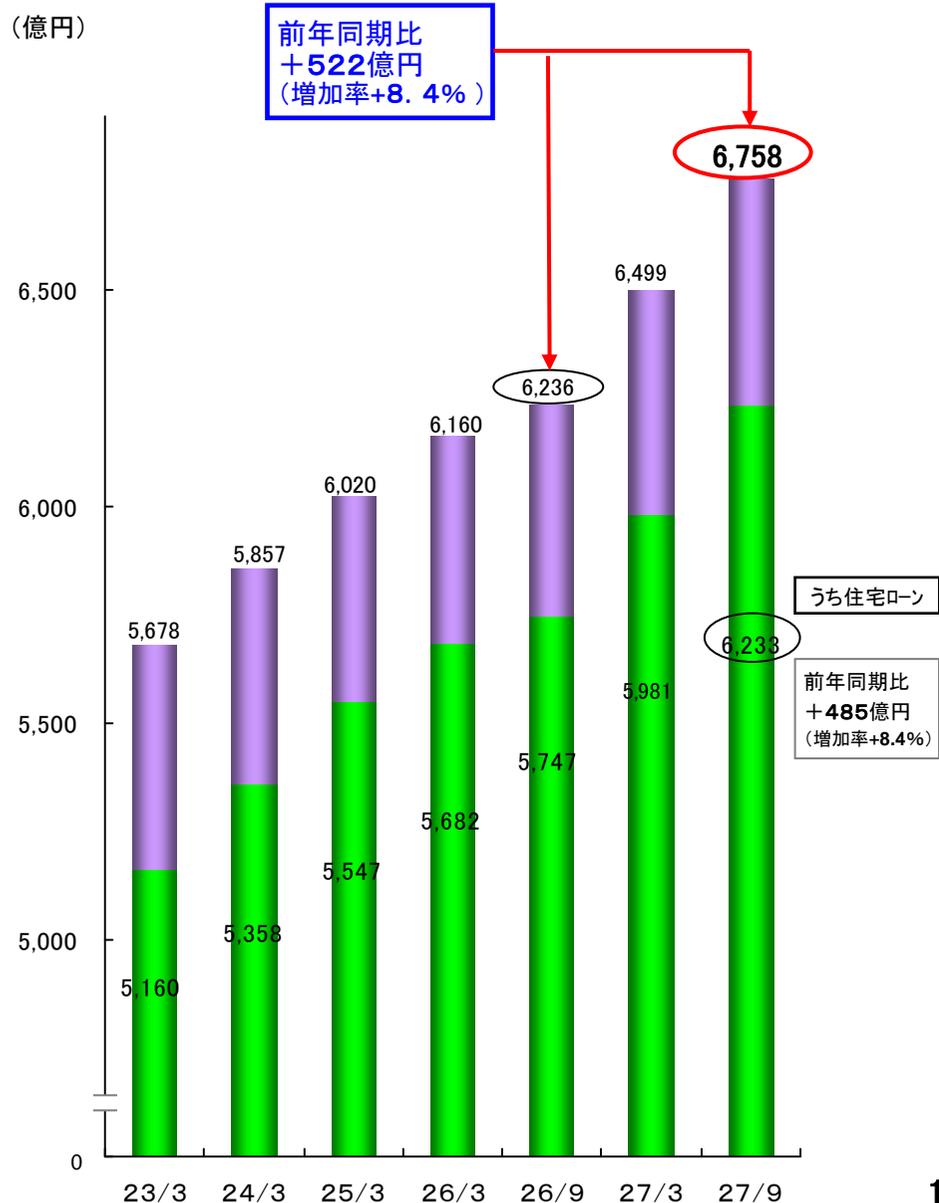
## 中小企業等貸出金(※)の推移



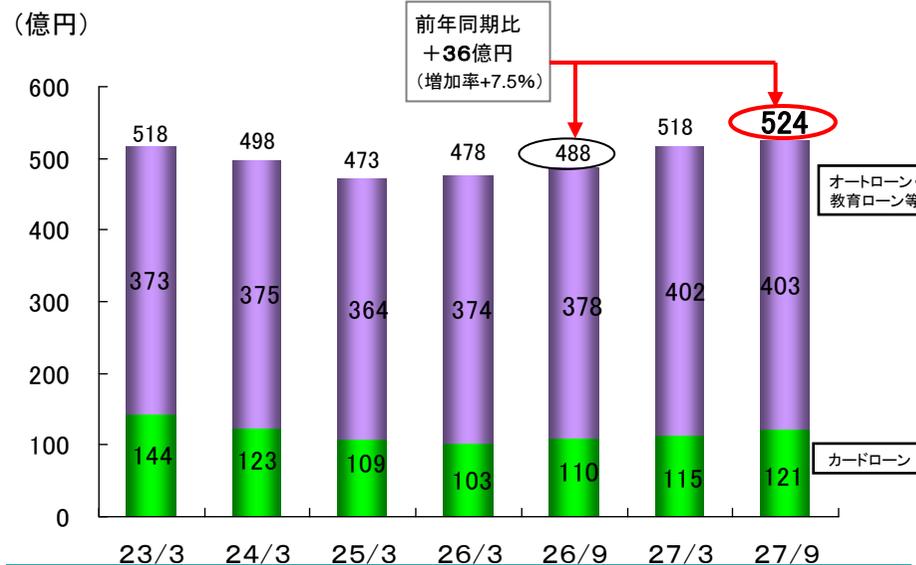
(注) 中小企業等貸出金 = 中小企業向け貸出金 + 個人ローン

# 5. 個人のお客さま向け貸出金の状況

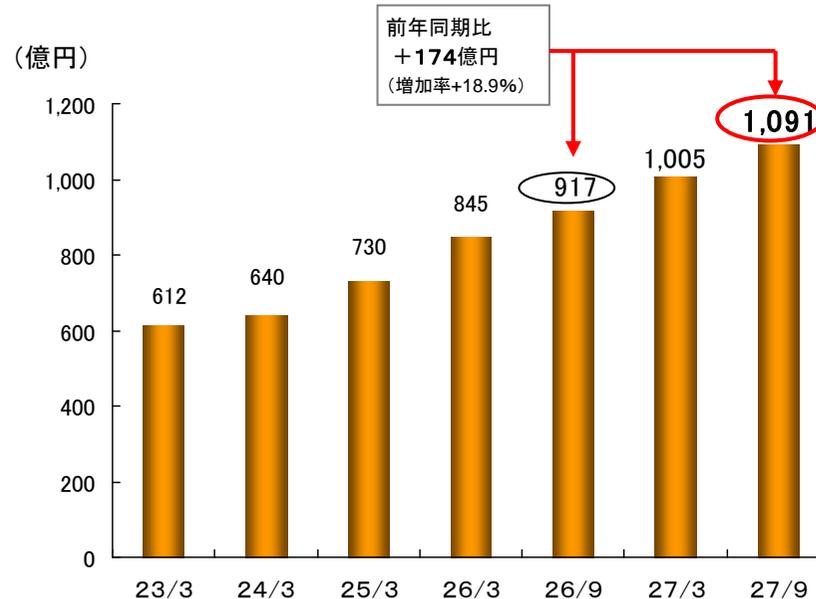
## 個人ローン残高の推移



## 一般個人ローン残高の推移



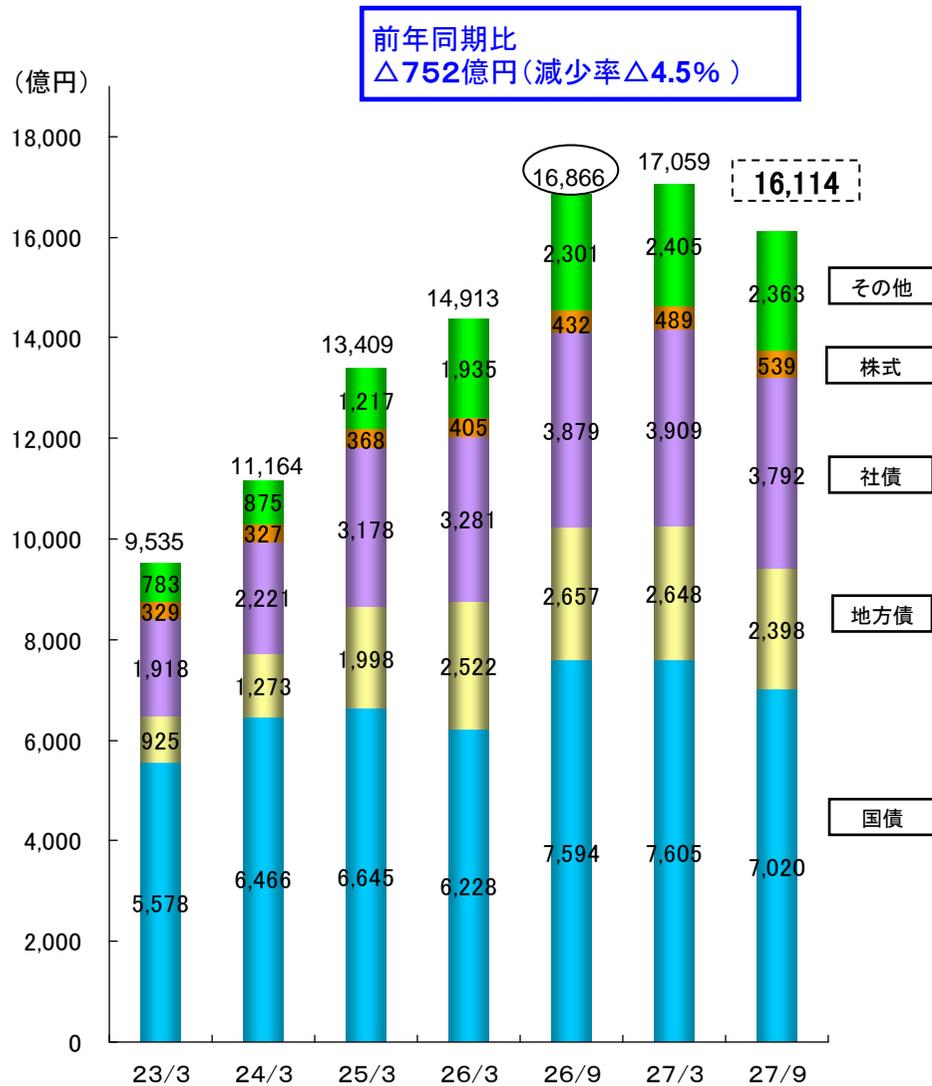
## アパートローン残高の推移



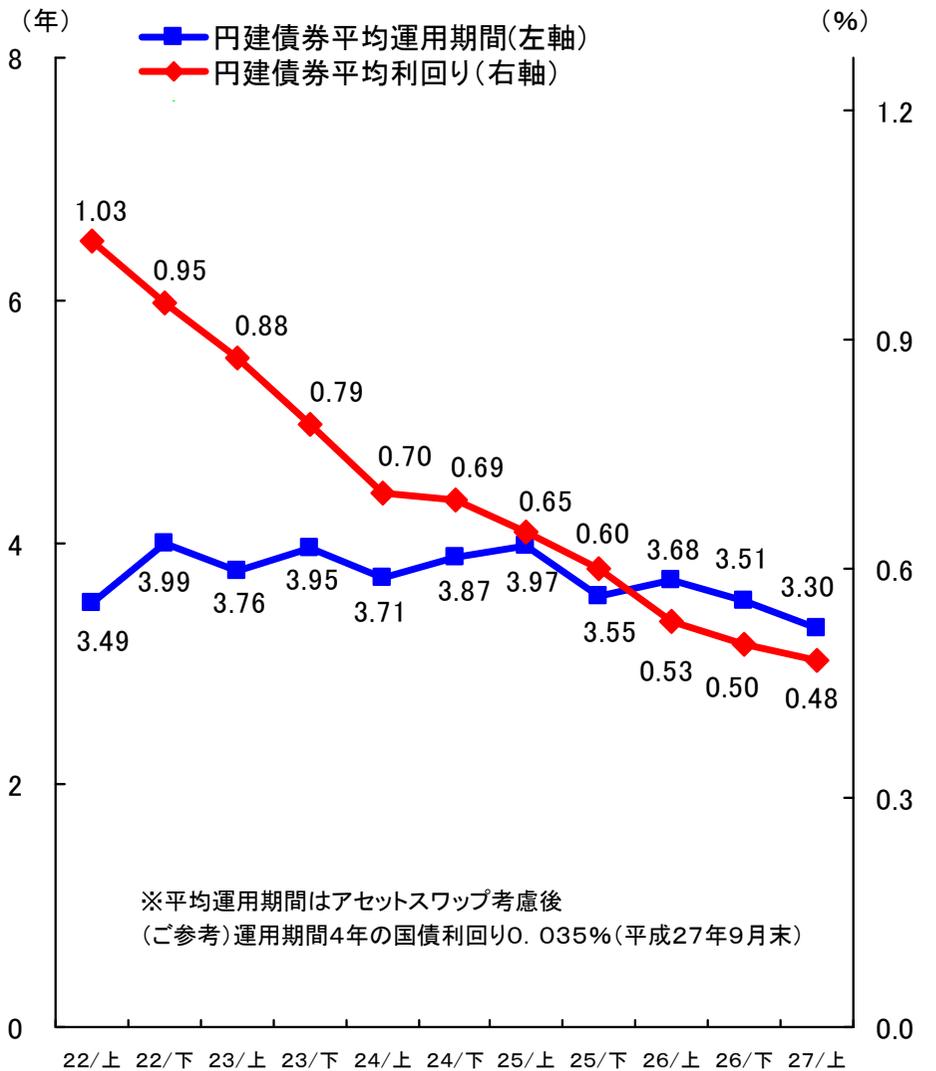
# 6. 有価証券の状況

投資環境や市場動向に対応し効率的な資金運用に努めた結果、前年同期比752億円減少（減少率△4.5%）

## 有価証券の構成推移



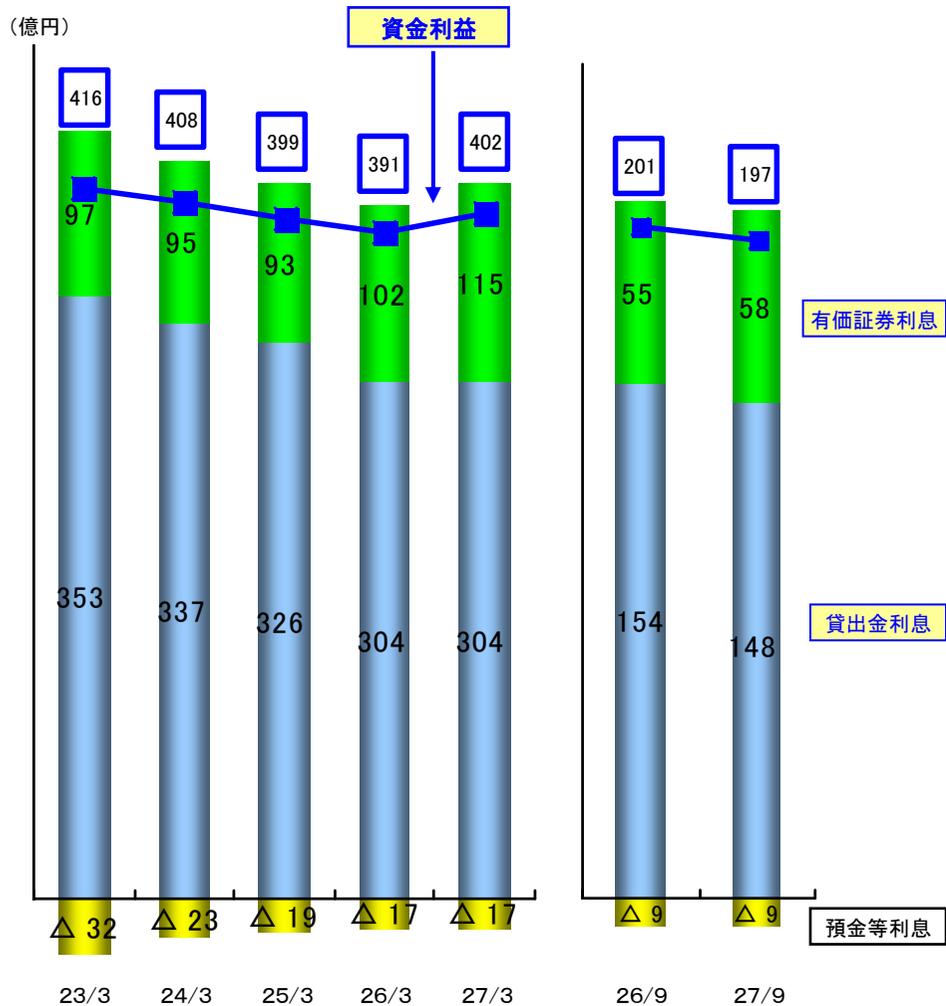
## 円建債券平均運用期間・利回りの状況



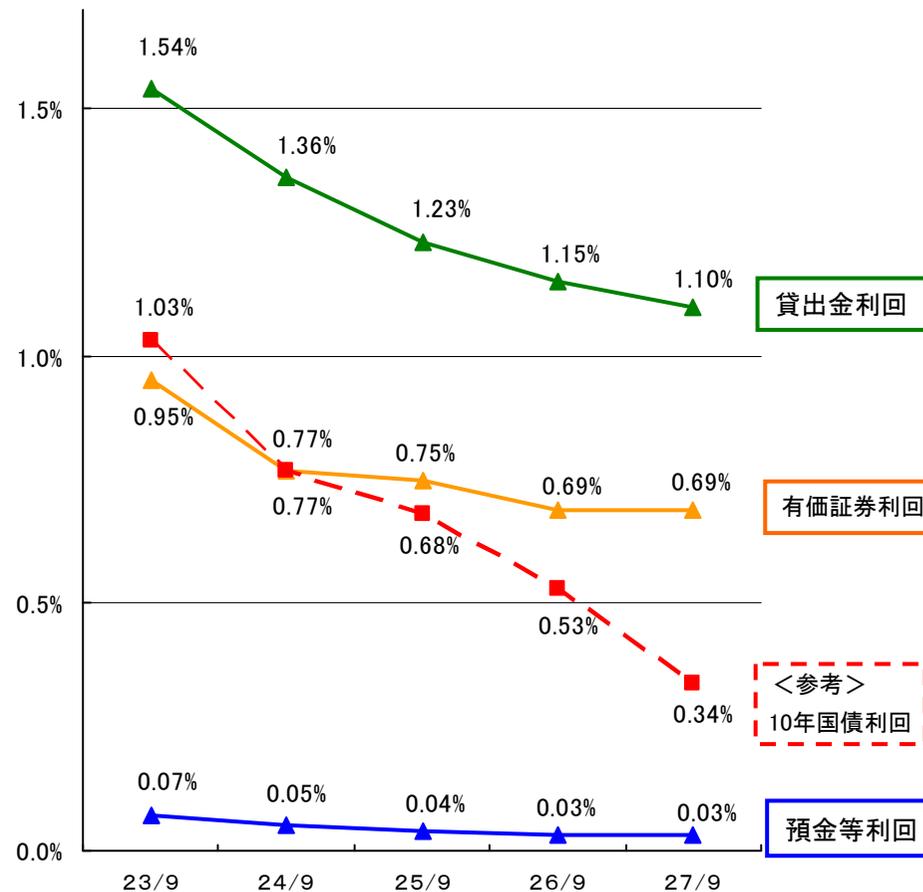
# 7. 資金利益の状況

貸出金残高の増加や有価証券の効率的な運用に努めるも、運用利回りの低下等を背景により前年同期比4億円減少

## 資金利益内訳



## 利回りの推移



※10年国債利回は、各末日の利回

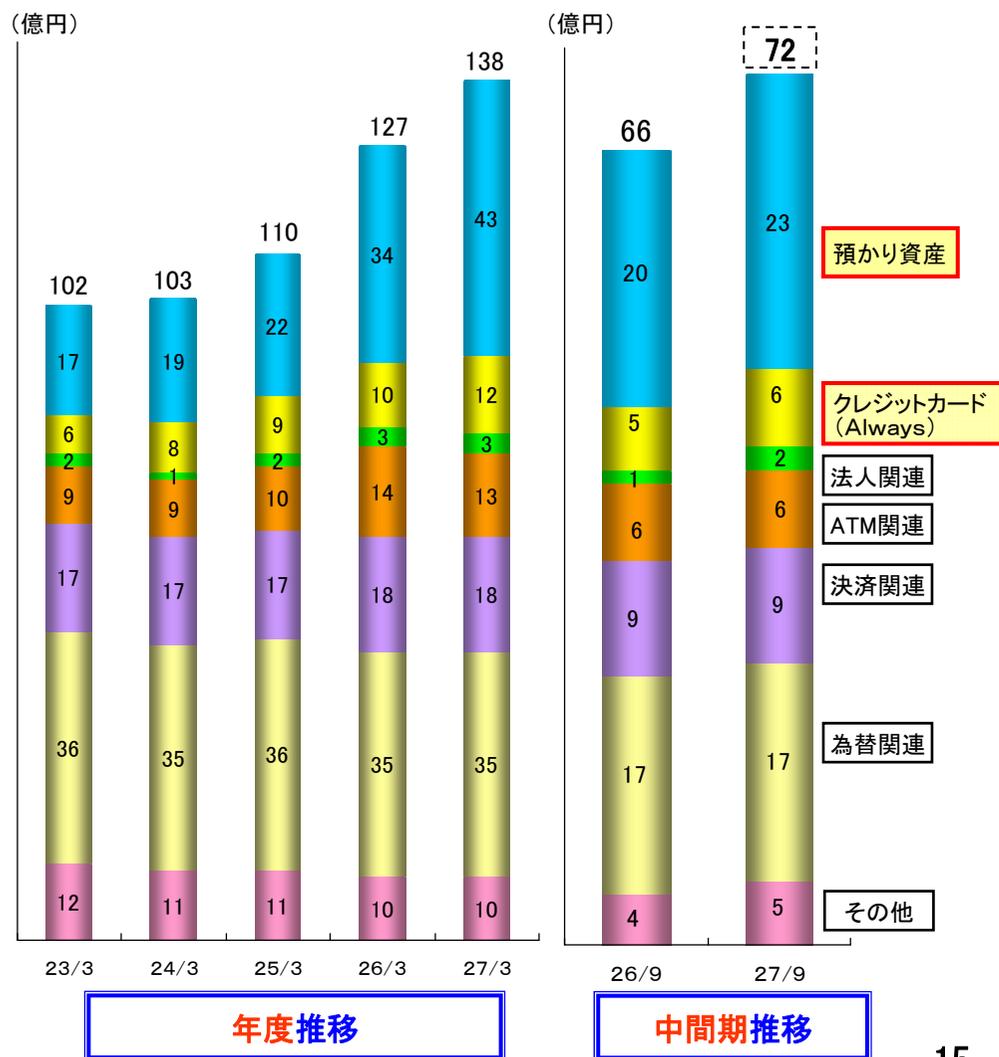
年度推移

中間期推移

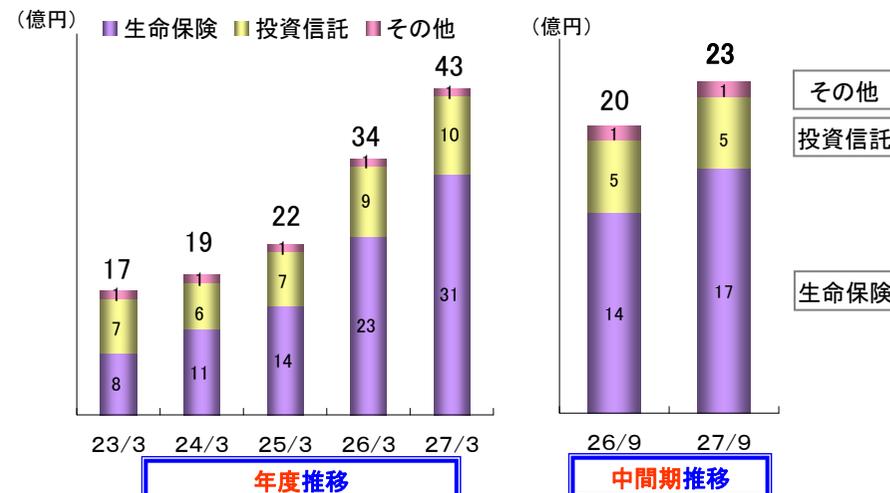
# 8. 役務取引等収益（手数料収益）の状況

預かり資産、クレジットカード手数料等の増加により、前年同期比 **5億円増収**

## 役務取引等収益の推移

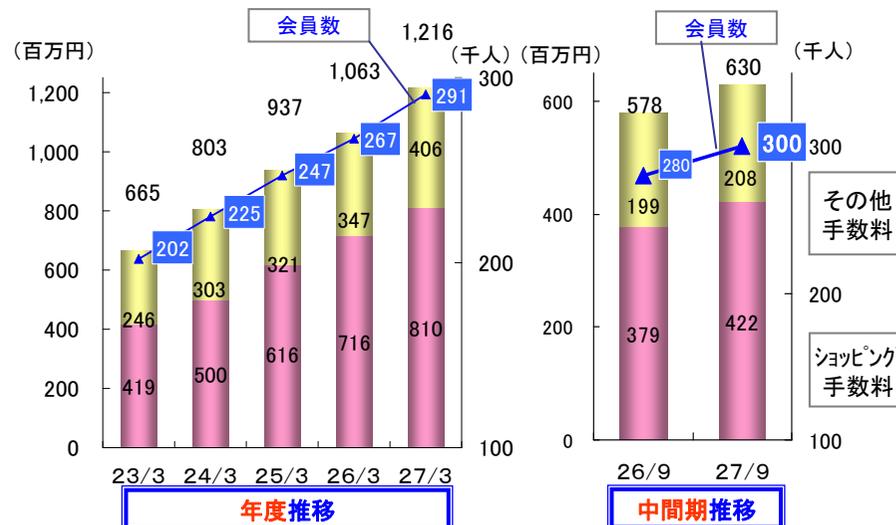


## 預かり資産収益の推移



## クレジットカード（Alwaysカード）関連収益の推移

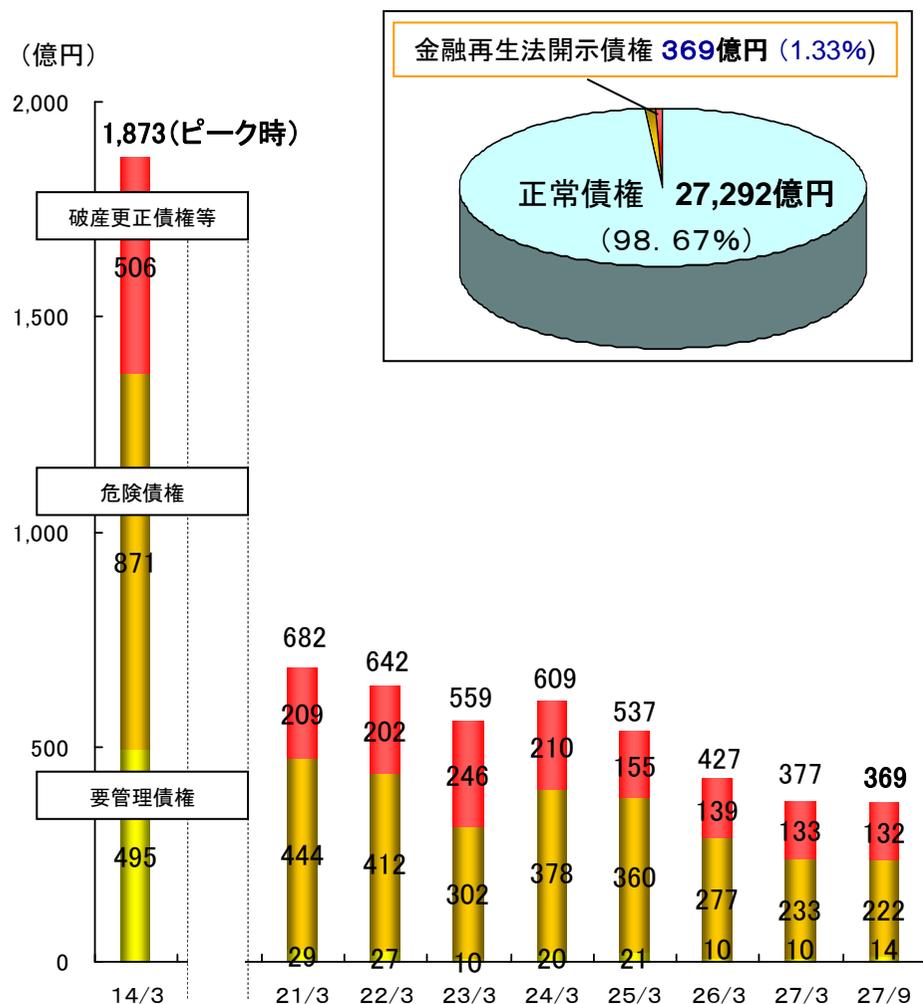
平成27年9月 30万会員到達



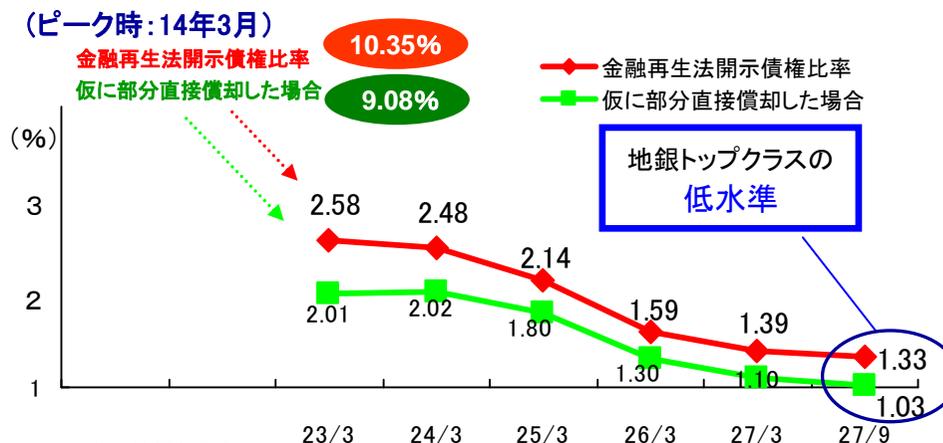
# 9. 貸出資産の質

金融再生法開示債権比率は1.33%まで低下(部分直接償却を実施した場合は1.03%) いずれも地銀トップクラスの低水準

## 金融再生法開示債権の推移



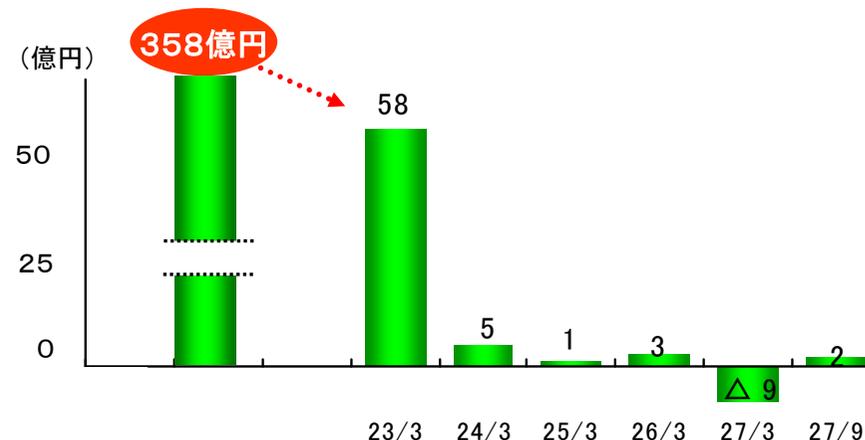
## 金融再生法開示債権比率の推移



※部分直接償却とは  
「破産更正債権等」について、回収困難と認められる額に対し個別貸倒引当金の計上ではなく、貸倒償却として債権額から直接減額すること。

## 信用コストの推移

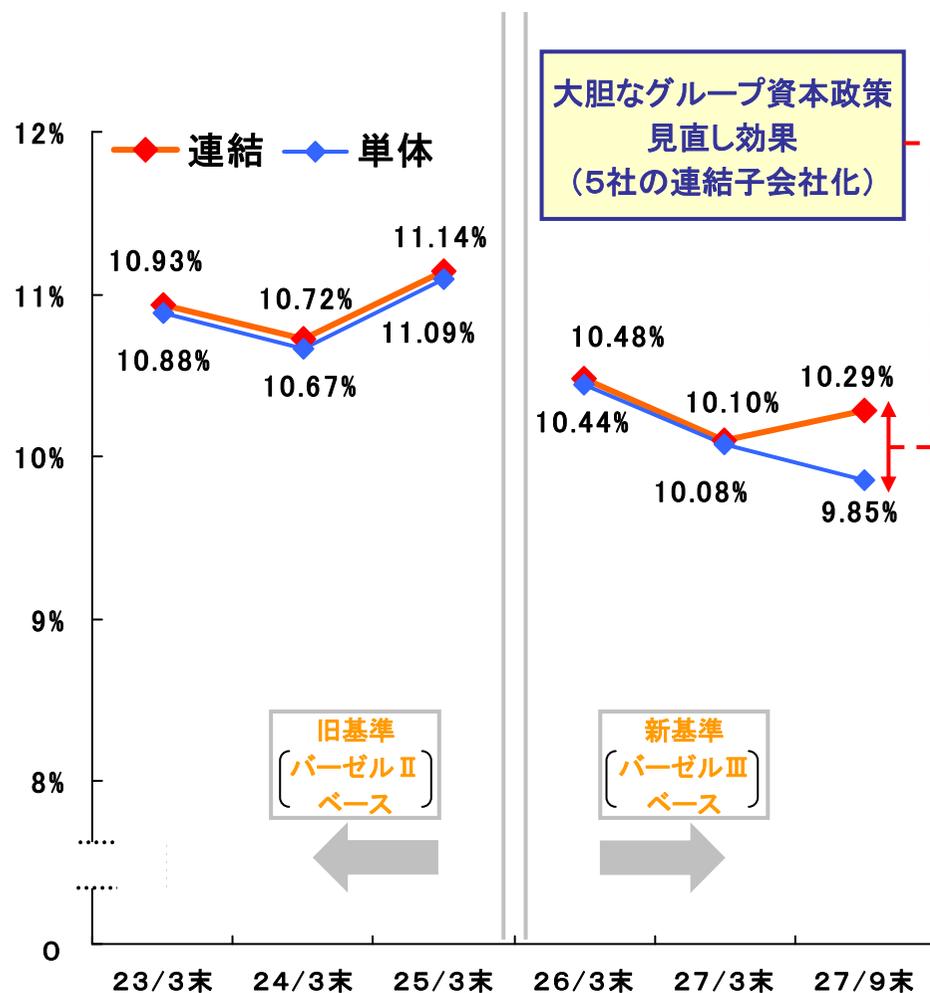
(ピーク時:13年3月)



# 10. 経営の健全性

自己資本比率は、規制の水準(国内基準行は4%以上)を十分上回る

## 自己資本比率の推移



## 自己資本および総資産等の推移

### 連結

(億円)

	27/3末	27/9末	増減
自己資本 (A)	1,868	1,988	+120
総資産等 (B)	18,487	19,323	+835
自己資本比率(A/B)	10.10%	10.29%	+0.19%

### 単体

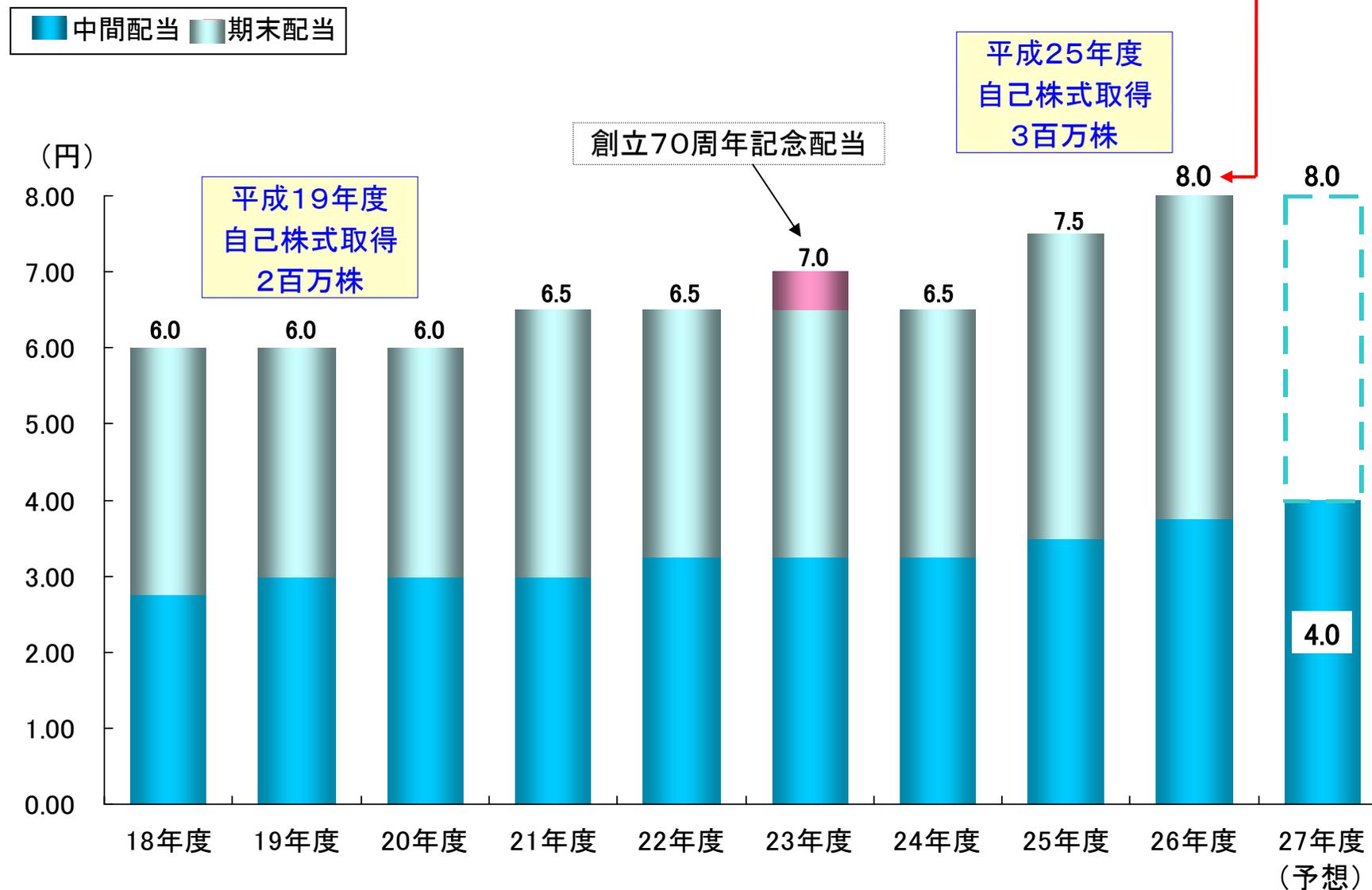
(億円)

	27/3末	27/9末	増減
自己資本 (A)	1,862	1,900	+38
総資産等 (B)	18,466	19,276	+810
自己資本比率(A/B)	10.08%	9.85%	△0.23%

# 1.1. 配当金

## 1株あたり配当金

平成26年度中間配当金、期末配当金の増配  
年間配当前年比**50銭増配**



## 12. 株主さまご優待制度

保有株式数 1,000株以上（毎年3月31日現在）の株主さまを対象とした各種優待制度

### 保有期間1年以上の株主さま

#### 「ふくしまからの贈りもの」

○①、②のいずれかから1品を選択

#### ①「福島県宿泊施設ご優待券」

福島県内の旅館・ホテルでご利用できるご優待券

#### ②「福島県の特産品」

保有されている株数に応じ福島県の特産品を贈呈



### 保有期間1年未満の株主さま

○ギフトカードを贈呈

（JCB, VISAいずれか）



### 保有株式数 1,000株以上のすべての株主さま

#### 定期預金金利優遇

○1年もの定期預金  
（預入金額 10万円以上300万円以内）に  
年0.3%の金利を上乗せ

#### 投資信託手数料優遇

○投資信託100万円までの  
申込手数料無料

平成27年度  
新設

## Ⅲ. 中期経営計画

# 「とうほう “サミット” プラン」

(平成27年度～平成29年度)

---

# 中期経営計画の概要

長期目標

 **大きく** ・ **強く** ・ **たくましく** <sup>®</sup>  
(業容) (収益力) (財務体質)

メインテーマ

「とうほう“サミット”プラン」 ～裾野を広く・山を高く～  
計画期間：平成27年度～平成29年度（3年間）

基本方針

- I. ふくしまの  
“復興から成長”への貢献
- II. お客さまから選ばれる  
銀行づくり
- III. 持続可能な企業体質  
の確立

計数目標

項目	平成26年度 実績
当期純利益	98億円
自己資本利益率（ROE）	5.52%
自己資本比率	10.08%
中核的自己資本比率（※）	8.78%

平成29年度 (新中計最終年度目標)	
当期純利益	125億円
自己資本利益率（ROE）	6%台
自己資本比率	10%台
中核的自己資本比率（※）	9%台

創立80周年
平成33年度 (長期目標)
150億円

(※)中核的自己資本は、自己資本から劣後調達を控除したもの

# 基本方針. I ふくしまの“復興から成長”への貢献

外部環境

復興関連大型プロジェクト

福島県内総貸出金マーケット  
4兆円以上

## 復興プロジェクトへの積極的関与

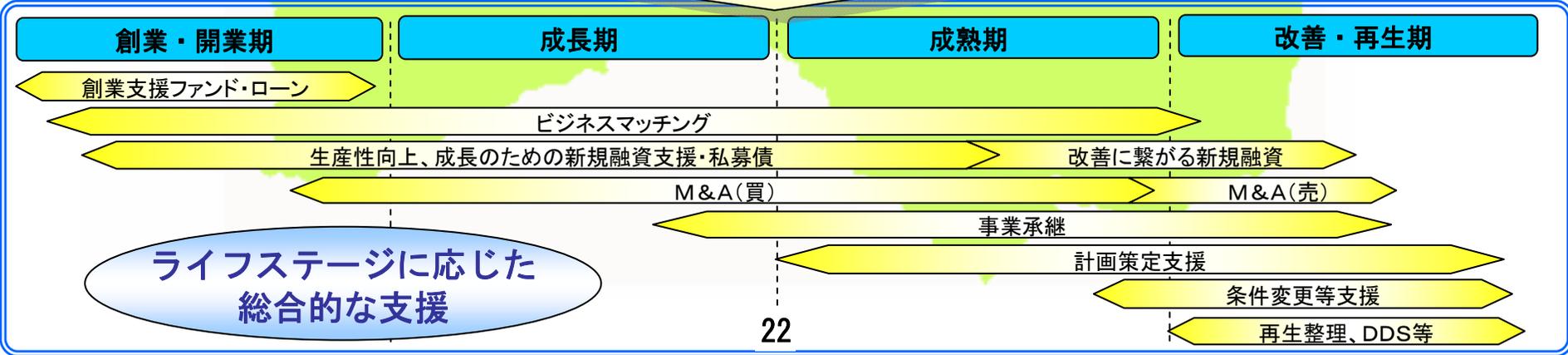
- 新産業金融推進チームの創設
  - 大型プロジェクト（電力関連・公共インフラ関連等）の情報収集と積極的な関与
- 産業調査機能の強化
  - 融資部「融資総合支援室」を新設。産業調査機能を強化
  - 事業性評価に基づく貸出の実行

## 当行貸出金のシェアアップ

- お取引先の裾野を拡大
  - 中堅・中小企業取引を強化
  - 営業の原点回帰、足で稼ぐ営業の徹底
- 積極的なリスクテイク
  - 低水準の不良債権比率を背景とした更なるリスクテイク
  - あらゆる業態との取引を推進

**経営課題提案型営業<sup>®</sup>**

- お客様の経営課題を適切に把握し解決策をご提案
- 本部専担部署や外部専門家と連携しサポート



# 基本方針. II お客さまから選ばれる銀行づくり

「赤ちゃん世代からシニア世代」のニーズに応じたご提案

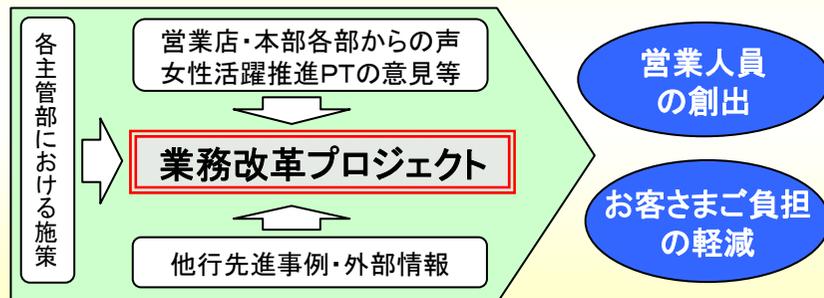


## 有価証券運用力の強化

- 利息配当金の安定確保
- 運用資産・手法の多様化
- 総合損益絶対額の確保

## 業務プロセスの抜本的な見直し

### ■ 業務改革プロジェクトの組成



## 多様な働き方の推進と従業員の働きがいの向上

支え合い高め合う企業文化の醸成

従業員の活躍機会の提供

### “適材適所”の考え方

チャンスを与え、成長を促す

#### 【従業員の活躍支援】

- ワークライフバランスの継続支援
- 現状にあった人事制度に見直し

#### 【健康増進・福利厚生】

- データヘルス計画の策定
- 福利厚生制度の見直し・充実

#### 【人事管理レベルアップ】

- 適材適所の配置
- 多様な人材が活躍できる組織に

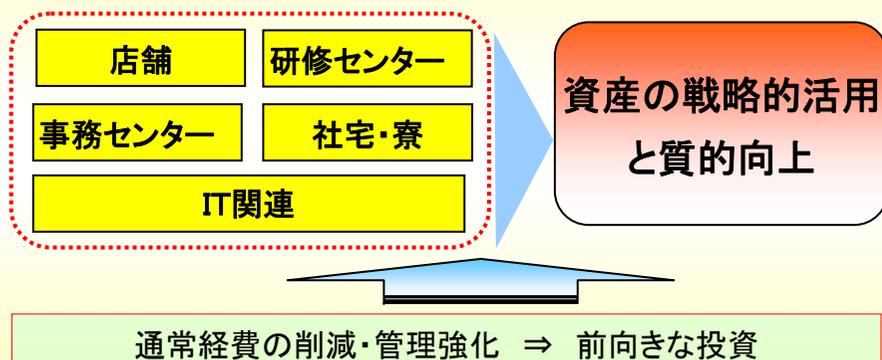
#### 【人材の採用】

- 多様な人材の採用 (新卒・キャリア)
- 登用制度等の積極活用

#### 【人材育成への取組み強化】

- 次世代を担う人材の育成
- 専門能力向上
- 女性活躍支援研修

## 戦略的な投資とコストの見直し



## グループ戦略の再構築

大胆なグループ  
資本政策

新たな事業領域の  
拡大

グループ企業価値  
向上

- とうほう証券(株) (平成28年4月開業予定)
  - 東邦リース(株)
  - 東邦信用保証(株)
  - 東邦情報システム(株)
  - (株)東邦カード
  - (株)東邦クレジットサービス
  - (株)とうほうスマイル
- 計7社

## IV. 最近の取組み

---

# 1. 地方創生への取組み

## 地方創生支援体制

### 「地方創生プロジェクト」

○県内自治体さまへヒアリングを実施し、ニーズに応じたご提案を実施  
【「まち・ひと・しごと創生総合戦略」サポートメニュー例】

#### まち

○空き家対策の推進  
○ふるさと名物の開発支援

#### ひと

○人材還流・雇用対策  
○結婚・出産・子育て支援

#### しごと

○創業・企業誘致支援  
○事業承継・経営改善支援  
○中核企業支援

### 「とうほう・地方創生結婚応援プロジェクト」創設

#### 【主な活動内容】

○「ふくしま結婚・子育て応援センター」や県内自治体等が実施する結婚応援関連イベント等情報の共有・発信等  
○マリッジパートナーズ(株)との協力による結婚応援関連情報の共有・発信等  
○県内企業の結婚をお考えの経営者・後継者への結婚支援等

### ふるさと応援「在京福島県経済人の集い」の開催

○首都圏で活躍する福島県ゆかりの経済人と、県知事や市町村長、商工会議所会頭等が一堂に会する機会を提供  
○今後の福島県の産業復興や地域活性化に向けた新たなネットワーク構築を支援



【在京福島県経済人の集いの様子】

## 地方自治体との連携による地域活性化への取組み

### 【連携協定締結自治体】

#### 【平成24年度】

○福島県○矢吹町

#### 【平成25年度】

○郡山市○伊達市○福島市  
○白河市○二本松市○須賀川市  
○本宮市○いわき市○会津若松市

#### 【平成26年度】

○田村市○喜多方市○西郷村  
○相馬市○棚倉町

#### 【平成27年度】

○桑折町○国見町○新地町

### 【連携協定に基づく取組み事例】

○住宅ローン特別金利設定による定住促進支援  
○とうほうキッズ・ジュニア陸上教室の開催  
○情報交流会・各種研修会の開催  
○人事交流

#### 【とうほうキッズ・ジュニア陸上教室】



#### 【当行行員による接遇研修会】



## 2. お取引先の販路拡大支援

### 「旨し酒 ふくしま酒まつり ～酔って候～」



於：東京丸の内「丸ビル」開業高橋

「ふくしまの酒」をPRするイベントを県酒造協同組合と共催。  
【昨年に続き2回目】  
(平成27年4月)

### 復興支援通販事業の企画・実施

○風評被害払拭に努力されている県内事業者の販売支援を目的に**通販事業**を企画・協賛（平成23年5月より）

【平成27年9月末までの累計】

▶ **累計販売個数: 134千個**  
**累計販売金額: 487百万円**



### 「ふくしまからはじめよう。食の商談会 ふくしまフードフェア」



於：ビッグパレットふくしま

県内最大規模の食の展示・個別商談会  
参加企業 約180社  
(平成27年11月)

### 海外における商談会の開催



於：バンコク国際貿易展示場

Mfairバンコク2015ものづくり商談会  
お取引先 6社出展  
(平成27年6月)



於：上海世貿商城

FBC上海2015ものづくり商談会  
お取引先 6社出展  
(平成27年9月)

### 3. ライフステージに応じた経営支援

#### 起業・創業・若手経営者支援

##### 次世代創業支援ファンド・ローン

金融庁「新規融資や経営改善・事業再生支援等における参考事例集」に掲載

～地域経済の活性化・雇用創出を目指すお客さま～

新規創業・  
第二創業

次世代経営者

ベンチャー企業・  
成長分野

地場産業・  
伝統産業等

出資・融資による総合的サポート

とうほう・次世代  
創業支援ファンド

とうほう・次世代  
創業支援ローン

#### 次世代経営者支援体制の構築

##### ○復興応援

「とうほう次世代経営者倶楽部」

会員数

758名  
(うち女性22名)

##### ○「とうほう次世代経営塾」

塾生

(1～3期生)

累計82名

(うち女性11名)



#### 起業を希望されるお客さまを応援する取組み

##### ○とうほう“起業家応援”相談会

起業や新規事業参入を希望されるお客さまを対象に  
毎月「個別相談会」を開催

#### 成長産業等の支援

##### 再生可能エネルギー分野への積極的関与

○福島県の地理的・系統接続・イニシャルコスト(※)の優位性を背景に積極的に関与

(※)東電送電網の優先利用が可能、福島県独自の補助金事業

種類	累計 実行件数	累計 実行金額
太陽光	264件	461億円
風力	3件	49億円
水力	1件	8億円
バイオマス	2件	44億円
合計	270件	563億円



(平成27年9月末現在)

#### 医療関連産業への取組み

○一般財団法人ふくしま医療機器産業推進機構との包括連携協定締結

##### 【連携する分野】

医療機器関連産業への地域企業の参入促進  
人材育成、経営アドバイス、技術指導、ビジネスマッチング等

○包括連携協定締結後に「とうほう医療機器産業参入セミナー」を開催



# 4. 総合的な金融サービスの提供

## 新たな資金調達方法の活用による取引先支援

### 投資型クラウドファンディングサービス紹介業務

○資金調達ニーズのあるお客さまにファンド運営会社であるミュージックセキュリティーズ株式会社様をご紹介

【福島県内全体でのクラウドファンディング】

ファンド名	商品
福島浪江町大堀相馬焼復興ファンド	大堀相馬焼の茶碗
福島本宮コシヒカリファンド2015	コシヒカリ
あいづ農園特別栽培米コシヒカリファンド	コシヒカリ
花粉対策茶ファンド	花粉対策茶
雪中にんじんジュースファンド	にんじんジュース
ガイナックスアニメファンド	ミュージアムパス等
福島浪江町なみえ焼きそばファンド	焼そば
自然郷再生ファンド	日本酒・塩麴

※クラウドファンディングとは、資金を必要とする事業者がWEB上で個人から小口の出資を募る仕組み。資金調達と同時に全国に向け事業や製品をPRできる。

## お客さまのマイナンバー制度対応のお手伝い

### 「マイナンバー実践セミナー」の開催

○マイナンバー制度の概要や企業が対応すべきポイントをわかりやすく解説

○県内4会場で開催



## 海外マーケットへの進出支援

### 取引先の海外ビジネス支援実績

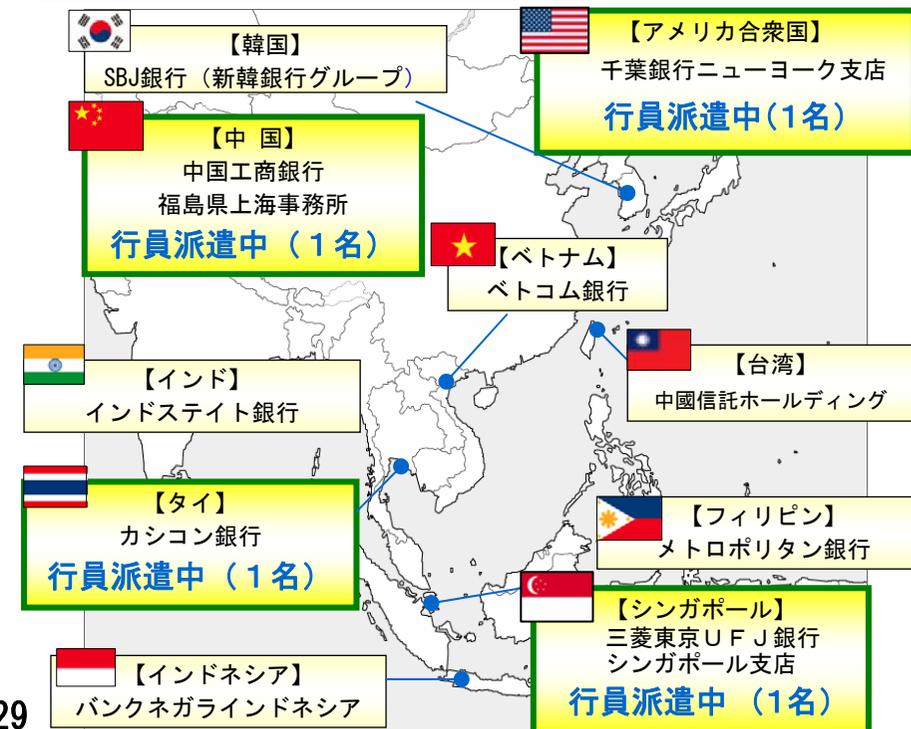
○海外進出支援件数 平成27年度上期 累計 124件

○「とうほう海外事業支援セミナー」の開催



郡山市にて開催(約50名参加)

### 海外進出支援における専門家との連携体制の強化



# 5. 事業承継・M&A、事業再生等の経営支援

## 円滑な事業承継の支援

### 事業承継支援への取組み

- 営業店と本部が連携し課題解決に向けたサポートを実施
- 外部専門機関と連携し、個社毎のサポート体制を構築

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度上期
対応先数	264	280	323	153

### 後継者問題への対応策等としてのM&A業務の取組み

#### OM&A関連業務の実績

	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度上期
相談対応件数	59	57	70	30

日本M&Aセンター主催「バンクオブザイヤー表彰」  
“ディールオブザイヤー”と“特別賞”を受賞  
(成約案件優秀賞)



【M&A】  
企業や事業の譲渡・合併・買収等の総称

## 復興支援・事業再生支援への取組み

### ○復興支援ファンド

出資実績:14件/37億円

日本政策投資銀行、大和企业投資との連携

### ○債権買取支援

実績:46件/24億円

東日本大震災事業者再生支援機構、福島産業復興機構との連携

	支援決定 買取決定済
福島産業復興機構	25件
東日本大震災事業者再生支援機構	21件

### ○事業再生支援の実績

(先、人、億円)

	企業数	従業員数	融資額
支援協議会	13	1,016	133
地域経済活性化支援機構	3	1,411	114
その他私的再生	24	2,433	303
法的再生	5	1,622	208
合計	45	6,482	758

#### <主な連携先外部機関>

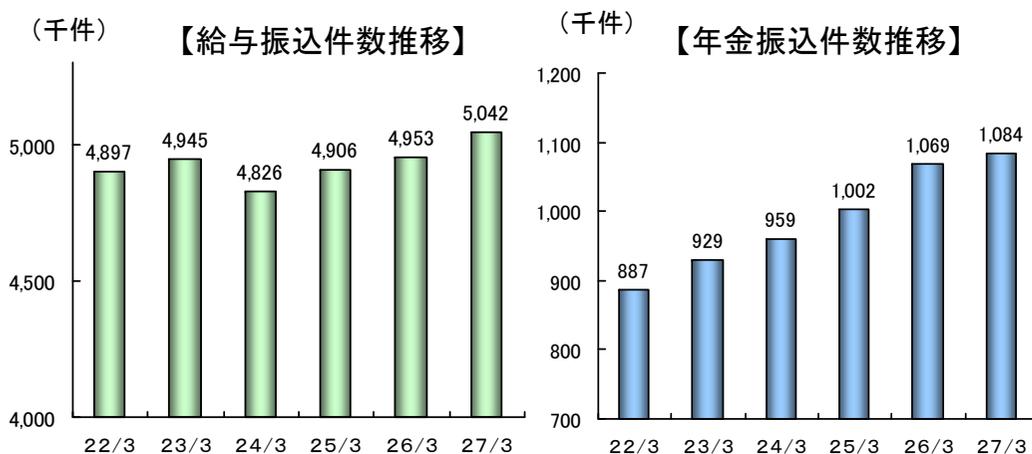
- 地域経済活性化支援機構
- 福島県中小企業再生支援協議会
- 福島産業復興機構
- 東日本大震災事業者再生支援機構
- 個人版私的整理ガイドライン運営委員会

# 6. 個人のお客さまに向けた取組み

## 集まる預金の仕組みづくり

○お客さまとのお取引の基礎となる

**給与振込口座・年金振込口座**指定を推進



## Alwaysカード

OICキャッシュ&クレジット一体型カード(H19年10月～)

東北地銀初

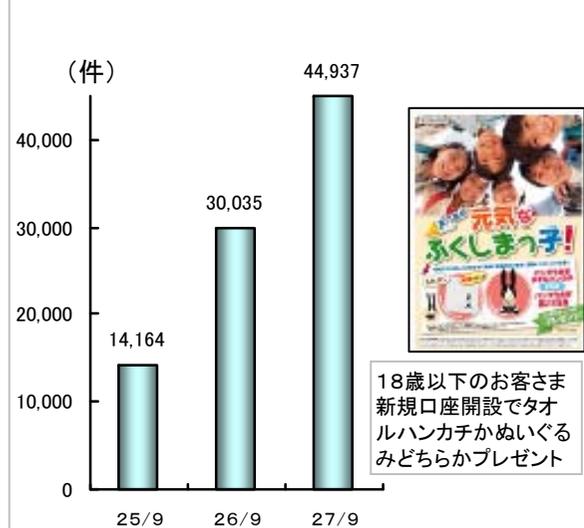
**30万会員到達**  
(平成27年9月25日)



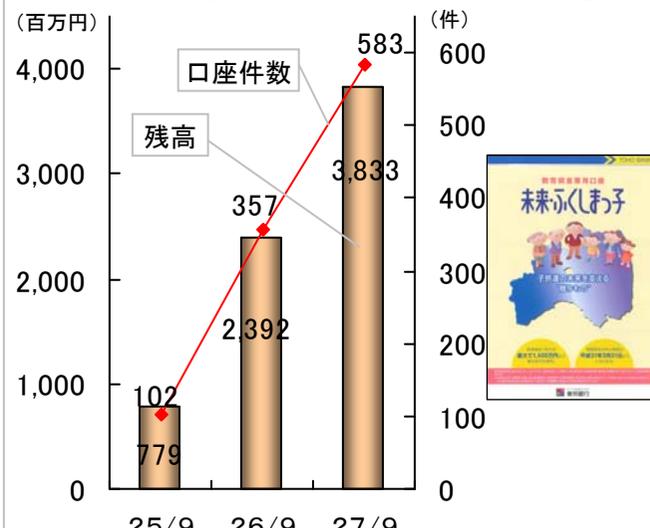
- Alwaysカード30万会員感謝キャンペーン実施
- Alwaysカード(JCB)のWeb申込受付サービスの取扱を開始

## 「赤ちゃん世代」から「シニア世代」まで

### 「あつまれ 元気なふくしまっ子！」



### 教育資金専用口座「未来・ふくしまっ子」



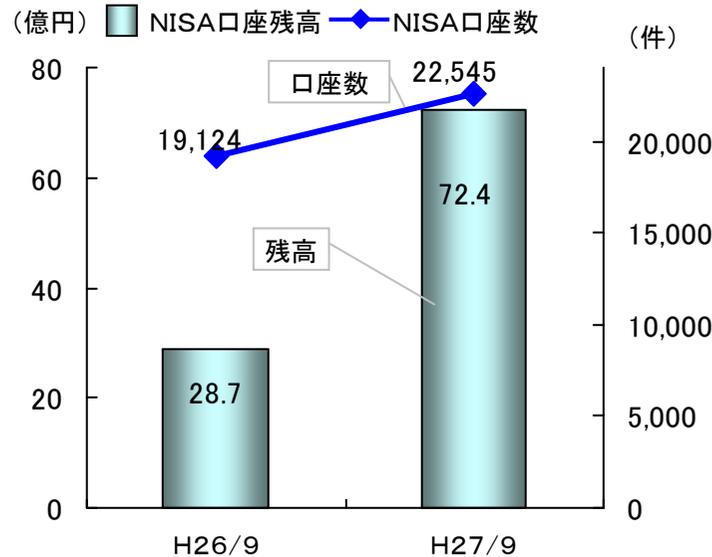
### 相続専用定期預金「どうほう・想いのかけはし」



# 7. 預かり資産の推進 ～貯蓄から投資へ～

## NISAへの取組み

○NISA口座開設キャンペーン等の実施によりNISA普及を推進



## 資産運用セミナーの開催

○各種セミナーの開催によりお客さまの資産形成をお手伝い

素敵な女性のための  
資産形成応援セミナー  
(県内5会場で開催)

<とうほう>  
セカンドライフ応援セミナー  
(県内5会場で開催)



## 保険販売の推進

### ほけんの相談窓口

- 県内5店舗にほけんの相談窓口を設置
- ローンプラザ福島支店、八山田支店、滝沢支店、谷川瀬支店で  
休日営業(AM9:00~PM3:00)を実施  
平日お越しいただけないお客さまのニーズに対応



### 【店舗一覧】

- ローンプラザ福島支店○八山田支店
- 滝沢支店○いわき営業部○谷川瀬支店

## 営業力強化の取組み

### エリアマネーアドバイザー配置による営業力強化

- 県内各地区にエリアマネーアドバイザーを配置  
福島4名、郡山4名、白河1名、会津2名、いわき2名
- お客さま訪問時に帯同するほか営業店行員へ金融商品知識や商品説明力の向上等をアドバイス

### コア・サテライト運用の推進

- コア・サテライト運用の推進によりお客さまのポートフォリオ全体を俯瞰したアドバイスを実施

コア運用	分散した資産で安定的なリターンを狙う
サテライト運用	相場上昇時に収益性を追求する

# 8. 金融資産運用のお手伝い（とうほう証券株式会社の設立）

## 会社概要

東北・北海道  
地区で「初」

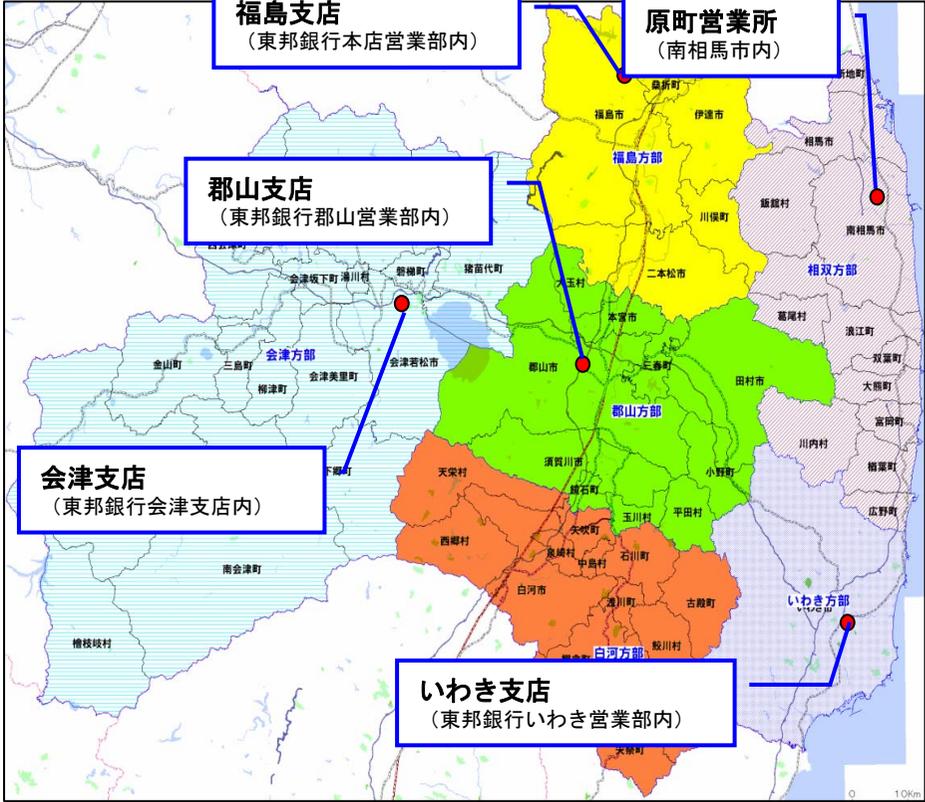
## 「とうほう証券」の店舗ネットワーク

会社名	とうほう証券株式会社
本社所在地	福島県福島市大町3番25号 (東邦銀行本店内)
資本金	30億円
出資比率	東邦銀行100%
開業予定	平成28年4月
人員	50名程度
営業目標	<開業3年目> ・預り資産残高 1,000億円 ・営業収益 10億円 ・単年度黒字

○「とうほう証券」の店舗は、福島市・郡山市・会津若松市・いわき市の東邦銀行4店舗内に支店を設置、営業所を南相馬市に設置  
 ○お客さまの様々な資産運用ニーズにワンストップでお応えすることが可能

## 主な業務内容

- 幅広く、主に県内のお客さまに対して、証券会社ならではの多様かつ専門性の高い金融商品やサービスを提供
- 「東邦銀行」と「とうほう証券」の連携により、お客さまのニーズ把握に努め、お客さまの資産形成や資産運用をお手伝い



# 9. 個人のお客さま向けローンの取組み

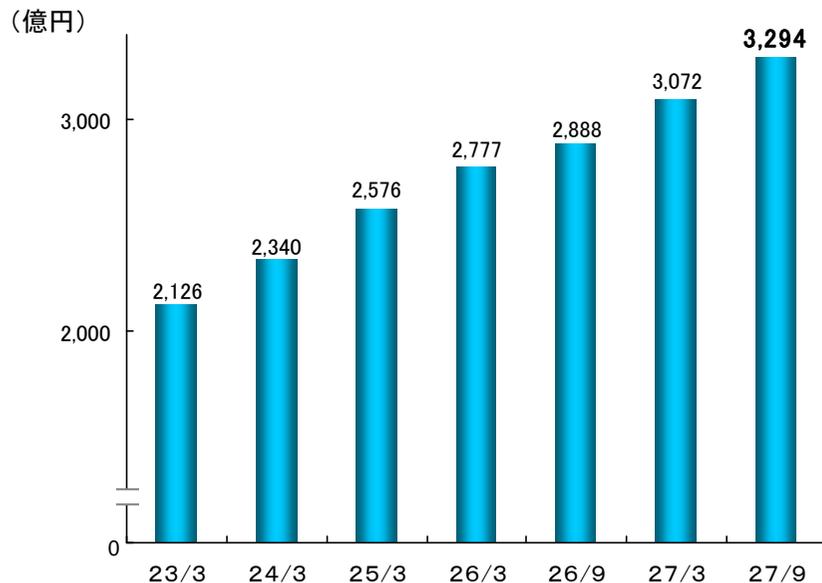
## 個人ローン推進体制の強化

### ローン専門店（福島県内8カ店・宮城県内2カ店）

( )内は開設日



## ローン専門店の個人ローン残高推移



## 非対面チャネルによるお客さまの利便性向上

○「TOHOスマートネクスト」の「WEB契約ローン」の取扱開始

申込から契約まで  
WEB上で完結  
(パソコン・スマートフォン)



○団体信用生命保険Web申込サービスの取扱開始

- ▶ ご自宅から団体信用生命保険のお申込
- ▶ 加入可否をスピーディにご回答

## 住宅ローンの推進

○「東邦スーパー住宅ローンプラス7(セブン)」

当行独自の商品性として  
住宅資金以外に最大700万円まで  
プラスでご融資



## 女性のお客さま向けローン商品

- レディース住宅ローン「きらら」
- 輝く女性のフリーローン「キララ」

女性のお客さまの“なりたい夢”を  
お手伝い



【住宅ローン】 【フリーローン】

# 10. 震災以降の店舗戦略

## 震災以降の新設・リニューアル店舗

当行の店舗ネットワーク（平成27年10月末現在）

**114カ店**（県内104、県外9、インターネット1）

会津若松市【新店舗オープン】

（移転・統合）

**滝沢支店**（27年10月5日）



福島市【店舗統合】

**北福島支店**（23年2月）



宮城県【店舗新設】

**名取支店**（27年7月21日）



郡山市【店舗建替】

**郡山中町支店**（26年4月）



郡山市【新設】

**八山田支店**（24年11月）



楢葉町【再開】

**楢葉支店**

平成28年4月再開予定

<福島県外店舗>

【移転】**水戸支店**（24年12月）、

**新宿支店**（25年7月）、**新潟支店**（25年7月）

矢吹町【店舗移転】

**矢吹支店**（25年3月）



いわき市【店舗建替】

**谷川瀬支店**（26年11月）



## 土日営業実施店舗（営業時間 9:00~15:00）

福島市	郡山市	会津若松市	いわき市
北福島支店	八山田支店、郡山東支店	滝沢支店	いわき鹿島支店、谷川瀬支店

# 11. チャネル施策

## 東邦銀行ならではの便利なATMサービス

ますます便利に！

店内ATMコーナーの  
営業時間は

毎日朝7時～夜10時

いつでもご利用OK!

東邦銀行本支店宛の  
お振込みは

毎日朝7時～夜10時

土日もすぐお振込み!

お預入れ、お引出しは

毎日朝7時～夜10時

いつでも無料!

## 新型ATMによる利便性向上



- 取引時間のスピードアップ
- 視覚障がいをお持ちの方に配慮した画面、音声案内
- 硬貨の入出金が可能
- 偽造カード防止機能強化
- 省エネ性能強化

## 移動店舗車「とうほう・みんなの移動店舗」

- 避難されているお客さまへの  
利便性提供

<営業ポイント>

楢葉町役場西側駐車場

いわきニュータウンセンタービル駐車場

- 不測の事態にも金融サービス  
を提供できる体制整備



## インターネットサービスの拡充

### 事業を営むお客さまへの取組み

- 法人インターネットバンキングサービス「たすかる君WEB」の機能追加
  - ・セキュリティ強化(ハードトークン導入)
  - ・地方税納入サービスの追加

### 個人のお客さまへの取組み

- インターネット支店でのお取引(WEB通帳)



- インターネット相続相談サービスの開始
- インターネットバンキングへ住宅ローン一部繰上返済機能を追加
- ホームページヘライフプランシミュレーション機能を追加

## LINE@での情報発信を開始

- 新たな情報発信媒体として「LINE@」を活用した営業戦略を開始



# 12. T SUBASA (翼) プロジェクトの連携

サービスの充実、経営の効率化に向け地方銀行との連携を積極展開

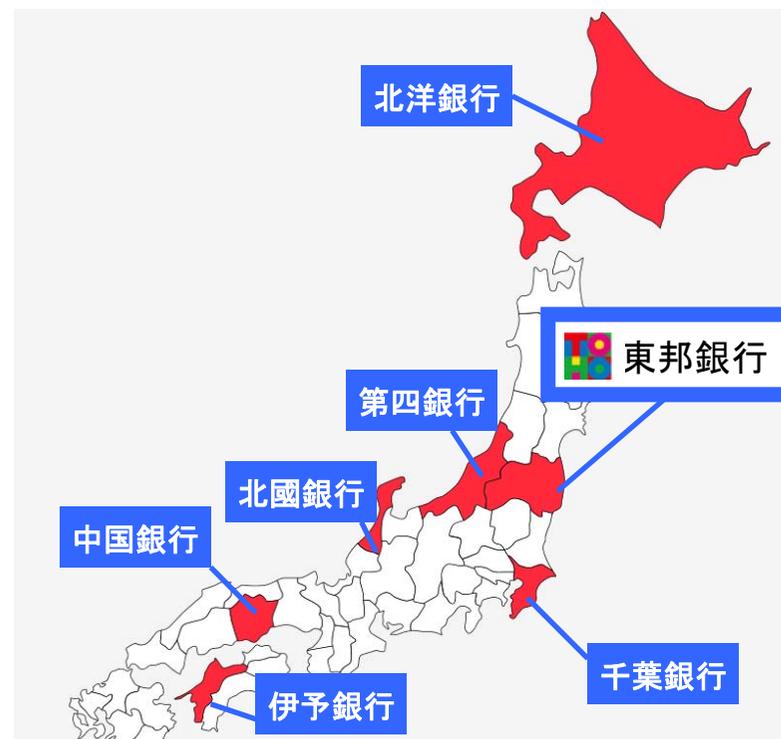
## T SUBASA (翼) プロジェクト

- システム共同化検討プロジェクト(平成20年3月～)
- 基幹系システムや各種サブシステムの共同化・連携を検討
- システム分野以外においても幅広く連携
- 平成27年8月より北洋銀行が新たに参加【参加行】

当行、千葉銀行、第四銀行、北國銀行、中国銀行、伊予銀行、北洋銀行



## T SUBASA (翼) プロジェクト参加行



## 主な連携事業

- 大規模災害発生時の相互協力協定を締結
- 市場・国際業務の連携強化に関する協定を締結
- T SUBASA (翼) プロジェクト参加行との連携によるサマーキャンペーンを実施
- 「輝く女性のためのSingapore Mission」を実施  
(参加行の女性職員でシンガポールを視察)
- 市場性商品を共同で開発(外国債券に投資するファンドを組成:総額120億円)
- 知財ビジネス分野での連携



# 1.3. 多様な働き方の推進と働きがいの向上 (1) 女性の活躍支援

## 女性の活躍に向けたサポート

### 職域拡大

- 女性役席者向け融資基礎講座を継続して実施
- 融資部トレーニーに女性枠を設定（累計 約30名が受講）
- 融資部審査部門へも女性を積極的に配置

【トレーニーによる発表】



### ワークライフバランス支援

- 事業所内保育施設「とうほうみんなのキッズらんど」
- キッズらんど福島 預かり園児14名（平成26年10月開園）

【キッズらんど「親子遠足」】



- キッズらんど郡山
- 平成28年1月開園予定

### 風土醸成

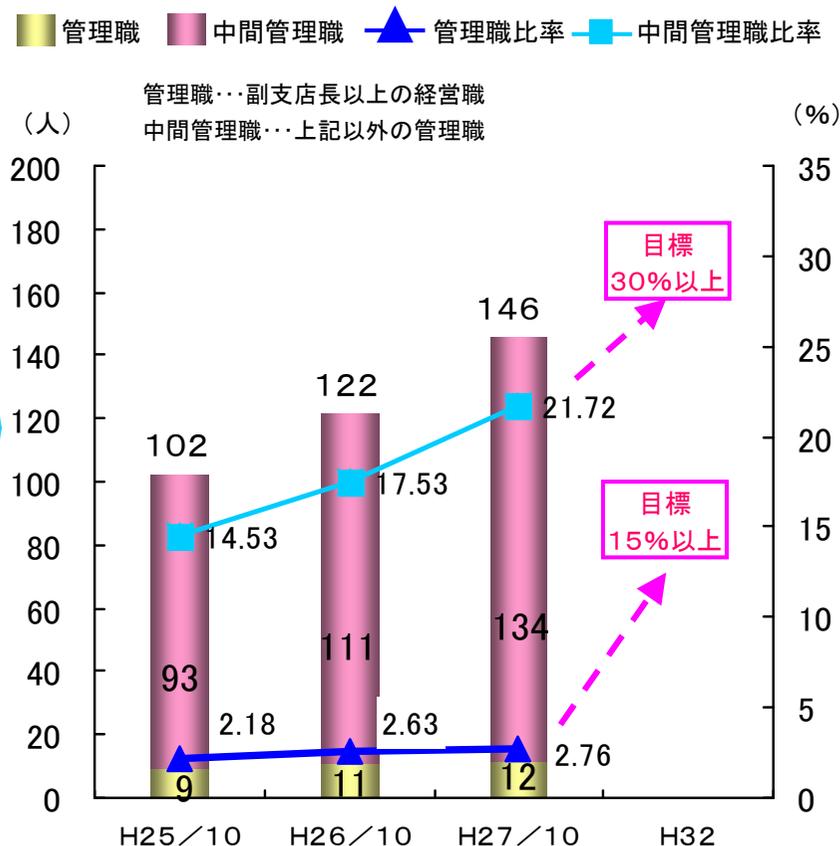
- 女性活躍推進プロジェクト「ハートフル・スマイル」の活動継続
- 女性職員向けセミナー・研修の開催によるキャリア形成支援

【女性活躍推進プロジェクト報告会】



## 女性の活躍機会の拡大

### 女性の管理職登用にに関する数値目標



### 女性の管理職登用状況

- 女性支店長5名（うち一般店舗4名）、副支店長6名、課室長1名（平成27年10月1日現在）

# 1 3. 多様な働き方の推進と働きがいの向上 (2) 「働き方改革」の取組み

## 「仕事と家庭の両立」支援体制の拡充

### 「仕事と家庭の両立」を支援する休暇制度

全国初

独自の休暇  
“イクまご休暇”

孫のための育児休暇制度  
働く親世代を支援する取組み



### 「仕事と家庭の両立支援ガイドブック」の作成

「育児」  
「介護」  
「(育児と介護の)共通」編  
制度の概要、取得手続き等のポイントを記載



### 従業員向け介護セミナーの開催

#### 【セミナー内容】

- ・介護についての講演(外部専門家)
- ・介護体験談(当行女性元役員)
- ・当行人事制度の説明(人事部)  
(職員約90名が参加)

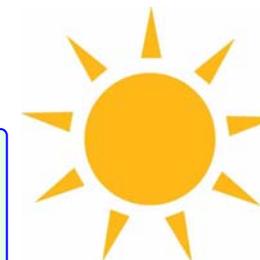


## 「多様な働き方(ダイバーシティ)」の支援

### 「朝型勤務」の実施

毎朝6:30~

業務効率の上がる  
労働時間の“朝型シフト”



### 「特定職行員」の創設

多様な働き方を一層推進する取組み

特定の職務で高いスキルを有し、  
業務面等で大きく貢献している  
嘱託・パートナー(パートタイマー)の  
行員への登用制度

“特定職行員”として  
特定分野で活躍できる  
環境を整備

### ベテラン、シニアの活躍支援

60歳から65歳まで

◆毎日勤務、ポスト職への登用

65歳から70歳まで

◆「シニアサポーター」として活躍

# 13. 多様な働き方の推進と働きがいの向上

## (3) 活発なクラブ活動

「陸上競技部」「野球部」をはじめ「吹奏楽部」「合唱部」など15クラブ総勢300名が活動中

### 【陸上競技部】



陸上世界選手権  
女子1,600mリレー  
日本代表に2名が選出



4×200mリレーの  
日本新記録を樹立  
(30年ぶりの更新)



全日本実業団  
女子総合5連覇達成



全日本実業団陸上  
女子100mで優勝  
(視覚障害T13クラス)  
日本記録を更新

### 【野球部】



県早起き野球大会  
史上初4連覇達成



TOHOカルテット



吹奏楽部



合唱部



そば打ちクラブ



シーガルトennisクラブ



ランナーズクラブ

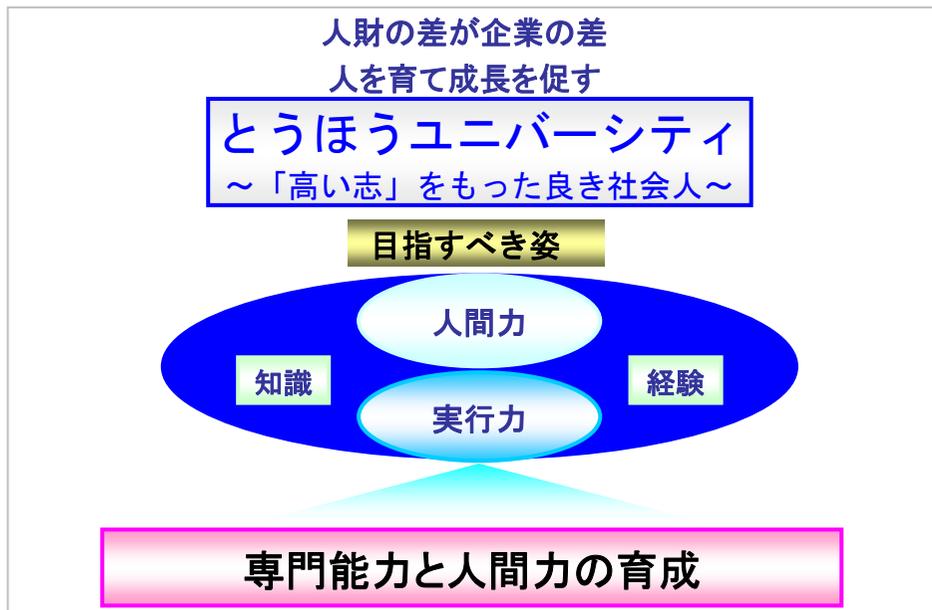


### 「とうほう・みんなのドリーム号」

- 研修や野球部など行内クラブ活動時に活躍
- 災害時の人員・物資輸送等にも活用

# 14. 人材育成への取り組み強化

## 独自の研修体系「とうほうユニバーシティ」



## eラーニングシステム「とうほうホームラーニング」の運用開始

- 充実した学習環境の整備としてeラーニングシステム「とうほうホームラーニング」の運用を開始
- 自宅のパソコンから学習プログラムおよび通達・動画の閲覧が可能
- 産育休暇者等に対する復職支援



## 行外研修等への積極的な派遣

○派遣数は**地方銀行トップクラス** 毎年**200名以上派遣**

【主な派遣実績】

- 地方銀行協会研修・留学
- 大手シンクタンク
- 大手商社
- 大手税理士法人
- 大手証券会社
- 大手監査法人
- 大手不動産会社
- 国、県、市などの官公庁
- メガバンク等金融機関
- 大学院
- 大手M&A仲介会社
- 官民ファンド
- 大手再生可能エネルギー関連事業会社 他

## 海外研修への積極的な派遣

### 当行独自

- 米国(ワシントン・ニューヨーク)**への派遣を毎年継続実施  
平成18～27年度累計 派遣実績 **167名**
- 平成27年4月に**ベトナム**への派遣を初開催  
第1回派遣者 **17名**
- 平成28年2月に**東南アジア(タイ・シンガポール)**への派遣を初開催予定 派遣予定者 **12名**
- 地銀協海外研修などの、各種海外研修等**に派遣  
(東南アジア・米国・ヨーロッパ)  
平成27年度累計 派遣実績 **5名**

# 15. 地域貢献活動・CSRへの取り組み

## チャレンジド（障がい者）雇用への取り組み

### 株式会社 とうほうスマイル

- ハンディキャップを持つ人の  
“自立と社会参加の場の創出”  
を目的に平成24年3月に設立
- 銀行本体を含めた雇用者総数  
**58名**（平成27年9月末現在）



▲印刷や名刺・帳票作製等の業務を行う職員

東北・北海道  
地区で「初」

## 金融経済教育の推進

### 「スチューデントシティ・いわき」

- 小学生が仮想の町で  
擬似社会人を体験する施設
- 当行は仮想の町の唯一の  
金融機関としてブース出展



### とうほう親子金融教室

- 子どもたちに「お金の使い方」「銀行業務」  
について理解を深めることを目的に開催



## （公財）東邦銀行教育・文化財団による助成・奨学金事業

### 文化・スポーツ活動助成事業

- ◆文化・スポーツ活動
- ◆地域の活性化に貢献する文化活動
- ◆高校生対象の文化・教育研究活動

### 奨学金事業

- ◆大学生等への奨学金事業

これまでの助成実績  
助成先 約770団体  
助成総額 約1億円

これまでの給付実績  
奨学生 約430名  
給付総額 約2億5千万円

### エコノミクス甲子園福島大会

- 高校生に金融経済  
の仕組みを楽しく  
知ってもらう目的で  
開催



## 県営あづま陸上競技場のネーミングライツ（命名権）取得

名称 「とうほう・みんなのスタジアム」  
期間 平成25年5月～平成30年3月



## 環境保全活動

### とうほう・みんなの森づくり

- 平成21年度より実施  
している役職員や家族  
による植林活動



# 銀行リテール力調査 (日本経済新聞社・日経リサーチ)

## ○総合ランキング 全国117行中で **12位**

CS向上に向け継続的に取り組んできた結果、  
銀行リテール力調査の総合ランキングは、  
昨年から順位を4つあげ全国12位となった

## ○店頭サービス部門の「テラー接客スキル」全国2位(地銀1位)

順位	銀行名	店頭サービス(200点満点)						商品充実度(100点満点)					
		総合(300点満点)	店舗環境・接客	テラー接客スキル	テラー商品説明	電話対応	総合(300点満点)	店舗環境・接客	テラー接客スキル	テラー商品説明	電話対応		
1	新生銀行	246.7	57.5	37.6	50.0	29.0	23.3	22.5	16.3	13.0			
2	三井住友銀行	246.2	59.0	36.2	52.0	27.0	21.5	20.2	15.3	16.2			
3	イオン銀行	244.2	54.0	35.8	50.2	22.2	23.2	25.5	12.0	15.5			
4	スルガ銀行	242.2	57.4	37.0	44.8	35.8	18.1	19.9	15.8	13.4			
5	みずほ銀行	241.4	45.5	36.6	51.0	31.7	23.2	24.9	17.9	18.2			
6	埼玉りそな銀行	238.8	65.0	37.8	54.2	24.7	20.2	19.2	15.0	12.9			
7	広島銀行	238.1	60.0	36.8	47.0	33.3	17.4	19.8	14.4	13.0			
8	りそな銀行	237.4	50.5	32.8	54.6	29.2	21.7	20.4	15.0	13.4			
9	近畿大阪銀行	233.8	54.0	35.0	51.3	30.0	18.8	17.9	15.8	11.4			
10	常陽銀行	232.3	49.4	34.0	51.3	31.8	21.3	20.2	16.0	8.9			
11	三菱東京UFJ銀行	232.1	53.0	33.7	41.2	33.4	17.9	22.0	16.8	14.1			
12	東邦銀行	229.7	51.5	38.8	48.8	29.3	12.9	20.5	14.5	13.6			
13	中国銀行	228.8	53.0	35.0	51.0	33.0	12.2	20.2	13.2	10.2			
14	池田泉州銀行	228.0	46.9	31.8	48.4	32.7	18.0	22.0	15.0	11.4			
15	徳島銀行	225.8	56.8	38.9	50.0	33.6	14.7	21.4	9.0	4.0			
16	京都銀行	220.8	51.5	32.2	47.6	27.7	17.0	20.4	13.0	11.5			
17	三菱UFJ信託銀行	220.3	53.0	29.0	45.5	30.3	18.7	19.2	13.0	12.2			
18	足利銀行	220.3	46.5	38.0	54.8	27.2	15.3	16.0	9.7	12.8			
19	高野銀行	220.3	44.5	35.2	52.8	30.9	13.9	20.5	11.5	11.0			
20	あおぞら銀行	219.8	56.0	40.0	56.0	22.8	19.2	18.6	9.3	5.9			
21	宇都宮銀行	219.8	58.0	37.6	50.0	30.0	15.8	16.4	14.8	11.2			
22	千葉銀行	219.1	32.0	36.2	53.0	28.4	28.1	20.3	16.0	14.1			
23	横浜銀行	218.8	49.3	38.0	44.4	34.6	19.5	22.7	17.0	12.3			
24	西日本シティ銀行	217.2	55.5	31.8	26.0	28.9	21.4	24.5	15.5	13.6			
25	愛媛銀行	216.1	37.9	38.0	49.2	32.6	17.1	19.8	15.2	18.1			
26	東京スター銀行	215.4	49.9	34.2	50.0	24.4	20.8	19.5	12.5	13.1			
27	三井住友信託銀行	215.2	49.0	23.7	36.4	28.2	26.1	25.8	12.5	11.8			
28	福岡銀行	214.0	44.0	35.8	44.8	25.9	17.1	17.8	13.8	14.3			
29	信濃銀行	213.6	52.5	28.6	47.8	27.7	18.1	22.2	9.0	5.7			
30	磐井銀行	213.6	56.0	30.0	53.4	28.3	11.8	14.8	12.0	3.9			
31	秋田銀行	213.0	49.3	28.8	47.2	28.8	16.3	20.9	19.3	8.6			
32	北都銀行	209.5	53.0	34.8	44.8	30.4	16.7	17.9	8.0	4.0			
33	南都銀行	209.5	50.0	32.6	43.8	29.8	14.5	12.2	13.5	13.1			
34	北越銀行	207.1	54.8	34.2	50.4	15.0	15.9	21.8	8.0	8.3			
35	八十二銀行	207.0	60.0	34.0	37.2	27.7	13.7	12.0	12.2	10.2			
36	愛媛銀行	204.8	52.8	32.0	43.0	30.4	11.2	18.6	7.3	9.5			
37	京葉銀行	204.8	59.0	31.0	37.7	25.1	18.1	25.5	13.0	11.5			
38	鳥取銀行	203.5	47.0	33.6	50.2	24.7	13.3	14.2	16.8	10.1			
39	宮古銀行	203.7	54.4	30.2	39.8	26.0	11.9	15.2	14.3	12.1			
40	磐城銀行	202.5	49.0	27.6	45.1	33.7	15.1	15.2	9.5	7.3			
41	十八銀行	202.4	45.0	32.8	32.0	26.1	18.8	22.7	12.5	12.5			
42	大井川銀行	201.2	44.5	33.2	29.6	28.7	19.4	23.5	11.8	19.5			
43	富山銀行	200.8	52.8	30.8	48.4	27.7	14.4	17.8	8.8	4.3			
44	香川銀行	200.2	50.0	35.0	38.2	27.9	11.7	19.3	9.0	9.1			
45	関西アーバン銀行	200.1	41.1	34.0	54.5	24.4	14.2	12.3	12.0	7.8			
46	富賀銀行	200.0	42.5	31.6	48.0	24.2	15.4	19.4	10.0	8.0			
47	東京農工銀行	199.6	52.3	26.9	40.1	25.4	13.8	17.9	13.5	9.7			
48	もみじ銀行	197.2	53.8	29.6	44.5	33.2	4.8	12.7	9.5	9.8			
49	信濃銀行	197.3	53.0	35.8	42.0	35.7	8.8	28.2	5.5	4.3			
50	鹿児島銀行	196.7	52.0	32.0	41.8	23.8	13.4	16.7	6.6	7.9			
51	山陽合同銀行	196.7	56.5	31.0	39.2	28.2	12.2	11.5	13.7	12.4			
52	前橋銀行	196.1	46.8	30.2	38.2	28.0	19.3	16.7	13.8	13.8			
53	富岡銀行	195.9	52.0	35.0	47.8	27.9	6.5	12.1	4.5	19.3			
54	群馬銀行	195.8	44.0	24.0	46.2	32.5	11.7	16.0	9.8	19.8			
55	西京銀行	195.6	47.8	30.0	44.3	28.9	7.3	12.5	8.5	12.1			
56	静岡銀行	195.6	51.3	31.0	38.7	30.8	19.9	14.4	11.0	7.7			
57	南信銀行	192.9	47.0	32.0	33.2	25.8	14.7	19.9	11.5	8.1			
58	八千代銀行	192.3	47.0	39.8	41.4	31.1	7.5	26.4	8.0	5.8			
59	ゆうちょ銀行	191.8	52.8	33.0	34.4	22.8	19.7	11.8	11.0	16.5			
60	北海道銀行	191.8	41.0	28.2	48.5	26.3	10.5	12.6	14.5	9.0			
61	十八銀行	191.5	44.3	29.8	38.1	25.1	14.4	19.2	11.0	16.4			
62	信濃銀行	191.1	48.4	31.2	48.5	26.7	7.9	15.9	7.0	5.5			
63	トマト銀行	190.7	47.5	27.8	36.8	30.3	8.3	18.0	10.2	12.0			
64	中京銀行	190.5	55.0	22.4	38.5	25.6	6.5	20.7	9.0	18.2			
65	徳島銀行	190.3	45.5	25.4	37.8	30.7	15.6	16.7	9.0	8.8			
66	神奈川銀行	190.2	49.8	37.1	37.0	28.4	15.4	17.1	6.0	8.8			
67	高野銀行	190.0	41.3	34.0	49.3	24.6	10.6	16.1	5.5	6.6			
68	山梨中央銀行	189.5	56.3	23.9	49.5	29.1	7.5	13.4	9.0	3.6			
69	埼玉銀行	189.2	46.5	31.6	46.5	32.0	8.7	12.9	6.0	4.0			
70	北洋銀行	188.1	44.0	33.8	41.6	24.3	13.8	15.0	9.0	7.4			
71	琉球銀行	187.7	48.0	27.2	37.4	38.2	13.0	13.9	9.0	7.2			
72	神奈川銀行	187.1	44.0	30.8	46.6	32.1	16.5	15.2	9.8	7.1			
73	第三銀行	186.5	47.0	29.0	28.8	25.0	16.0	15.4	9.7	11.6			
74	名古屋銀行	186.9	53.0	26.2	27.5	27.6	9.6	16.0	12.0	13.8			
75	三菱銀行	185.7	55.0	28.9	33.1	23.8	12.1	15.8	10.3	8.7			
76	大分銀行	185.0	36.5	35.6	48.0	24.7	6.9	13.8	11.5	7.6			
77	北日本銀行	184.1	43.5	30.8	41.8	25.2	12.3	19.0	7.0	4.7			
78	福井銀行	184.0	50.0	32.7	43.7	30.0	6.6	13.5	5.2	2.3			
79	山口銀行	183.9	55.0	25.8	36.0	31.3	4.8	14.1	6.8	10.3			
80	東北銀行	183.8	51.0	31.8	45.4	28.0	10.1	8.6	5.0	4.5			
81	南日本銀行	182.3	52.9	28.6	46.7	22.7	7.0	11.1	6.0	6.5			
82	北都銀行	182.3	45.3	38.8	41.4	29.0	13.0	9.4	7.3	6.1			
83	みちのく銀行	182.2	47.5	29.2	31.5	28.0	11.0	15.9	9.3	8.3			
84	東和銀行	181.7	51.5	27.4	42.4	29.7	7.5	9.5	6.0	7.7			
85	シティバンク銀行	181.8	47.0	28.8	22.7	23.0	14.6	17.2	14.0	14.3			
86	筑波銀行	181.2	50.0	39.6	46.6	35.3	8.1	11.5	7.5	7.8			
87	岩手銀行	180.0	48.0	32.8	24.2	26.8	12.1	18.2	9.5	9.8			
88	信濃銀行	179.5	47.6	24.0	26.8	29.5	14.5	29.2	8.8	8.3			
89	青森銀行	179.3	48.0	30.8	36.6	23.0	11.4	14.8	8.0	7.2			
90	福島銀行	178.9	54.3	24.2	32.6	31.8	10.4	13.0	8.5	4.1			
91	山形銀行	178.9	45.9	26.4	33.3	28.4	13.2	18.2	9.5	7.6			
92	熊本銀行	178.1	52.9	26.1	32.2	26.8	8.2	10.9	7.5	11.5			
93	百十四銀行	178.8	47.5	27.2	34.7	25.9	8.7	11.8	9.0	11.0			
94	関東銀行	178.5	43.0	27.8	29.3	23.5	16.7	19.1	11.5	5.8			
95	大東銀行	178.3	47.5	33.6	34.8	32.0	6.9	10.4	4.5	3.9			
96	若くやか銀行	178.3	54.0	29.2	36.0	26.7	6.1	13.4	5.5	4.8			
97	金沢銀行	178.3	50.0	29.0	39.1	29.8	8.3	9.8	6.8	8.1			
98	静岡中央銀行	174.5	51.5	31.0	33.8	27.1	6.9	8.9	6.0	9.3			
99	愛知銀行	173.4	49.0	24.4	28.3	27.9	7.8	17.2	9.0	9.8			
100	東日本銀行	173.3	41.9	36.0	40.7	29.0	3.3	7.5	8.0	6.9			
101	豊和銀行	173.3	43.3	27.4	38.1	23.9	12.5	15.3	5.5	7.3			
102	七十七銀行	173.1	44.0	25.8	27.2	27.6	12.4	17.2	11.5	7.4			
103	富山第一銀行	172.9	37.7	28.9	48.2	24.4	6.9	12.2	6.0	8.6			
104	みなの銀行	172.1	44.9	27.2	22.0	25.8	15.0	18.9	11.5	7.0			
105	千葉興業銀行	171.4											

## ご参考

### 福島ガイナックス様による当行イメージCMの作成

- 平成27年10月1日より放映
- 人気アニメ「新世紀エヴァンゲリオン」などを手がけた世界的なキャラクターデザイナーである貞本義行氏を起用
- 株式会社福島ガイナックスが初めて金融機関のCMを制作

### CMシリーズ名称

「未来へのかけ橋 ~Bridge for future~」

元気一杯の新米行員、日向さやかの  
地域のお客さまとのふれあいや活躍を描く



### テレビCM放映スケジュール

放送話	期間	放送日・時間帯
第1話	平成27年10月～平成27年11月	10/1、毎週木曜日午後7時前後
第2話	平成27年12月～平成28年1月	12/1、毎週木曜日午後7時前後
第3話	平成28年2月～平成28年3月	2/1、毎週木曜日午後7時前後
第4話	平成28年4月～平成28年5月	4/1、毎週木曜日午後7時前後
第5話	平成28年6月～平成28年7月	6/1、毎週木曜日午後7時前後
第6話	平成28年8月～平成28年9月	8/1、毎週木曜日午後7時前後

主人公 日向さやか役の声優は、  
いわき市出身の  
ブリドカット セーラ 恵美さん

CMは福島県内テレビ民間放送局4局にて放送いたします。

本資料には、将来の業績に係る記述が含まれておりますが、こうした記述は、将来の業績を保証するものではありません。

将来の業績は、経営環境等の変化等により異なる可能性がありますのでご留意ください。

<本資料に関するお問い合わせ先>

東邦銀行 総合企画部

TEL 024-523-3131

FAX 024-524-1425